

# Índice

---

## 1. Responsáveis Pelo Formulário

|  |   |
|--|---|
| 1.0 - Identificação dos responsáveis                             | 1 |
| 1.3 - Declaração do Diretor Presidente/relações Com Investidores | 2 |

## 2. Auditores Independentes

|   |   |
|---|---|
| 2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores | 3 |
| 2.3 - Outras Informações Relevantes                 | 5 |

## 3. Informações Financ. Selecionadas

|  |    |
|--|----|
| 3.1 - Informações Financeiras  | 6  |
| 3.2 - Medições Não Contábeis   | 7  |
| 3.3 - Eventos Subsequentes às Últimas Demonstrações Financeiras      | 8  |
| 3.4 - Política de Destinação Dos Resultados                          | 9  |
| 3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido         | 10 |
| 3.6 - Declaração de Dividendos À Conta de Lucros Retidos ou Reservas | 11 |
| 3.7 - Nível de Endividamento   | 12 |
| 3.8 - Obrigações   | 13 |
| 3.9 - Outras Informações Relevantes                                  | 14 |

## 4. Fatores de Risco

|  |    |
|--|----|
| 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco   | 15 |
| 4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado   | 19 |
| 4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes   | 20 |
| 4.4 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Ex-administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores | 21 |
| 4.5 - Processos Sigilosos Relevantes   | 22 |
| 4.6 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não Sigilosos E Relevantes em Conjunto   | 23 |
| 4.7 - Outras Contingências Relevantes  | 24 |
| 4.8 - Regras do País de Origem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão Custodiados   | 25 |

# Índice

---

## 5. Gerenciamento de Riscos E Controles Internos

|   |    |
|---|----|
| 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos                               | 26 |
| 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado                    | 28 |
| 5.3 - Descrição Dos Controles Internos                                  | 29 |
| 5.4 - Programa de Integridade   | 30 |
| 5.5 - Alterações significativas   | 31 |
| 5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos | 32 |

## 6. Histórico do Emissor

|  |    |
|--|----|
| 6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm                          | 33 |
| 6.3 - Breve Histórico  | 34 |
| 6.5 - Informações de Pedido de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação Judicial ou Extrajudicial | 35 |
| 6.6 - Outras Informações Relevantes  | 36 |

## 7. Atividades do Emissor

|  |    |
|--|----|
| 7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas          | 37 |
| 7.1.a - Informações específicas de sociedades de economia mista                  | 38 |
| 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais                                   | 39 |
| 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais | 40 |
| 7.4 - Clientes Responsáveis Por Mais de 10% da Receita Líquida Total             | 41 |
| 7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades                     | 42 |
| 7.6 - Receitas Relevantes Provenientes do Exterior                               | 43 |
| 7.7 - Efeitos da Regulação Estrangeira Nas Atividades                            | 44 |
| 7.8 - Políticas Socioambientais  | 45 |
| 7.9 - Outras Informações Relevantes  | 46 |

## 8. Negócios Extraordinários

|   |    |
|---|----|
| 8.1 - Negócios Extraordinários  | 47 |
| 8.2 - Alterações Significativas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor  | 48 |
| 8.3 - Contratos Relevantes Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Relacionados Com Suas Atividades Operacionais | 49 |

## Índice

|   |    |
|---|----|
| 8.4 - Outras Inf. Relev. - Negócios Extraord.   | 50 |
| <b>9. Ativos Relevantes</b>   |    |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes - Outros  | 51 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados                       | 52 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis                        | 53 |
| 9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades               | 54 |
| 9.2 - Outras Informações Relevantes   | 55 |
| <b>10. Comentários Dos Diretores</b>  |    |
| 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais  | 56 |
| 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro   | 59 |
| 10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras       | 60 |
| 10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor | 61 |
| 10.5 - Políticas Contábeis Críticas   | 62 |
| 10.6 - Itens Relevantes Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras                            | 63 |
| 10.7 - Comentários Sobre Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras                     | 64 |
| 10.8 - Plano de Negócios  | 65 |
| 10.9 - Outros Fatores Com Influência Relevante  | 66 |
| <b>11. Projeções</b>  |    |
| 11.1 - Projeções Divulgadas E Premissas   | 67 |
| 11.2 - Acompanhamento E Alterações Das Projeções Divulgadas                                       | 68 |
| <b>12. Assembléia E Administração</b>   |    |
| 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa  | 69 |
| 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais                               | 72 |
| 12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração                        | 74 |
| 12.4 - Descrição da Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de Arbitragem    | 75 |
| 12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal              | 76 |
| 12.7/8 - Composição Dos Comitês   | 80 |

## Índice

|   |    |
|---|----|
| 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores | 81 |
| 12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros                          | 82 |
| 12.11 - Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores                                | 83 |
| 12.12 - Outras informações relevantes   | 84 |

### 13. Remuneração Dos Administradores

|   |     |
|---|-----|
| 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária  | 85  |
| 13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal  | 89  |
| 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal   | 93  |
| 13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária   | 95  |
| 13.5 - Remuneração Baseada em Ações   | 96  |
| 13.6 - Opções em Aberto   | 97  |
| 13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues   | 98  |
| 13.8 - Precificação Das Ações/opções  | 99  |
| 13.9 - Participações Detidas Por Órgão  | 100 |
| 13.10 - Informações Sobre Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administração E Aos Diretores Estatutários  | 101 |
| 13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal   | 102 |
| 13.12 - Mecanismos de Remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria  | 103 |
| 13.13 - Percentual na Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do Conselho Fiscal Que Sejam Partes Relacionadas Aos Controladores   | 104 |
| 13.14 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Órgão, Recebida Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam   | 105 |
| 13.15 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor | 106 |
| 13.16 - Outras Informações Relevantes   | 107 |

### 14. Recursos Humanos

|  |     |
|--|-----|
| 14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos                      | 108 |
| 14.2 - Alterações Relevantes - Recursos Humanos            | 109 |
| 14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados | 110 |

## Índice

|  |     |
|--|-----|
| 14.4 - Descrição Das Relações Entre O Emissor E Sindicatos   | 111 |
| 14.5 - Outras Informações Relevantes - Recursos Humanos  | 112 |
| <b>15. Controle E Grupo Econômico</b>  |     |
| 15.1 / 15.2 - Posição Acionária  | 113 |
| 15.3 - Distribuição de Capital   | 125 |
| 15.4 - Organograma Dos Acionistas E do Grupo Econômico   | 126 |
| 15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte   | 127 |
| 15.6 - Alterações Relevantes Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E Administradores do Emissor   | 128 |
| 15.7 - Principais Operações Societárias  | 129 |
| 15.8 - Outras Informações Relevantes - Controle E Grupo Econômico  | 130 |
| <b>16. Transações Partes Relacionadas</b>  |     |
| 16.1 - Descrição Das Regras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Transações Com Partes Relacionadas   | 131 |
| 16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas   | 132 |
| 16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado | 133 |
| 16.4 - Outras Informações Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas  | 135 |
| <b>17. Capital Social</b>  |     |
| 17.1 - Informações Sobre O Capital Social  | 136 |
| 17.2 - Aumentos do Capital Social  | 137 |
| 17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações   | 138 |
| 17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social  | 139 |
| 17.5 - Outras Informações Relevantes   | 140 |
| <b>18. Valores Mobiliários</b>   |     |
| 18.1 - Direitos Das Ações  | 141 |
| 18.2 - Descrição de Eventuais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de Acionistas Significativos ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública  | 142 |
| 18.3 - Descrição de Exceções E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais ou Políticos Previstos no Estatuto  | 143 |

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| 18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados                | 144 |
| 18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil  | 145 |
| 18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários   | 146 |
| 18.6 - Mercados Brasileiros em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação                           | 147 |
| 18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros | 148 |
| 18.8 - Títulos Emitidos no Exterior   | 149 |
| 18.9 - Ofertas Públicas de Distribuição   | 150 |
| 18.10 - Destinação de Recursos de Ofertas Públicas  | 151 |
| 18.11 - Ofertas Públicas de Aquisição   | 152 |
| 18.12 - Outras Inf. Relev. - Val. Mobiliários   | 153 |

### 19. Planos de Recompra/tesouraria

|  |     |
|--|-----|
| 19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor    | 154 |
| 19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria | 155 |
| 19.3 - Outras Inf. Relev. - Recompra/tesouraria                    | 156 |

### 20. Política de Negociação

|  |     |
|--|-----|
| 20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários | 157 |
| 20.2 - Outras Informações Relevantes                                     | 158 |

### 21. Política de Divulgação

|  |     |
|--|-----|
| 21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações  | 159 |
| 21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas | 164 |
| 21.3 - Administradores Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E Fiscalização da Política de Divulgação de Informações                                | 165 |
| 21.4 - Outras Informações Relevantes   | 166 |

## 1.0 - Identificação dos responsáveis

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**SYLVIO MARZAGÃO**

**Cargo do responsável**

Diretor Presidente/Relações com Investidores

### 1.3 - Declaração do Diretor Presidente/relações Com Investidores

#### DECLARAÇÃO

Eu, Sylvio Marzagão, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.422.162 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob nº 027.150.588-53, na qualidade de Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores de Bicletas Monark S/A, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 56.992.423/0001-90, com sede na Rua Francisco Lanzi Tancler nº 130, Distrito Industrial Domingos Giomi, CEP 13347-370 (“Companhia”), declaro que:

- (i) Revi o formulário de referência da Companhia;
- (ii) Todas as informações contidas no formulário de referência atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos artigos 14 e 19; e
- (iii) O conjunto de informações contido no formulário de referência é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Companhia e dos riscos às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

São Paulo, 26 de Junho de 2.020.

SYLVIO MARZAGÃO



**2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores**

|   |   |
|---|---|
| <b>Possui auditor?</b>  | SIM   |
| <b>Código CVM</b>   | 1025-1  |
| <b>Tipo auditor</b>   | Nacional  |
| <b>Nome/Razão social</b>  | Partnership Auditores Independentes S/S   |
| <b>CPF/CNPJ</b>   | 07.022.386/0001-81  |
| <b>Data Início</b>  | 25/04/2013  |
| <b>Descrição do serviço contratado</b>  | Exames das demonstrações contábeis do controlador e consolidado e dos ITR's a partir do exercício de 2013, até o exercício de 2017. |
| <b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>    | Remuneração anual global de R\$ 112.000,00 em 2017.   |
| <b>Justificativa da substituição</b>  | Mudança de auditor conforme art. 28, Instr. CVM nº 308/99   |
| <b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b> |   |

| <b>Nome responsável técnico</b> | <b>DATA_INICIO_ATUACAO</b> | <b>CPF</b>     | <b>Endereço</b>  |
|---------------------------------|----------------------------|----------------|--|
| Julio Luiz Baffini              | 25/04/2013                 | 040.034.228-64 | Alameda Santos, nº 745, 5º andar - Cj 51, Cerqueira Cesar, São Paulo, SP, Brasil, CEP 01419-001, Telefone (011) 35412992, Fax (011) 35412091, e-mail: baffini@partnership.com.br |

**Possui auditor?** SIM

**Código CVM** 1187-8

**Tipo auditor** Nacional

**Nome/Razão social** RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES

**CPF/CNPJ** 16.549.480/0001-84

**Data Início** 20/02/2018

**Descrição do serviço contratado** Exames das demonstrações contábeis e dos ITR's a partir do exercício de 2018.

**Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço** Remuneração anual global de R\$ 90.000,00 em 2018, de R\$ 90.000,00 em 2019 e de R\$ 94.000,00 em 2020.

**Justificativa da substituição**

**Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor**

| Nome responsável técnico     | DATA_INICIO_ATUACAO | CPF            | Endereço   |
|------------------------------|---------------------|----------------|--|
| FERNANDO RADAICH DE MEDEIROS | 20/02/2018          | 268.864.178-60 | Av. Pedroso de Morais, 131, Pinheiros, São Paulo, SP, Brasil, CEP 54190-000, Telefone (11) 23481000, Fax (11) 234810000, e-mail: fernando.medeiros@rsmbr.com |

## **2.3 - Outras Informações Relevantes**

Não há fatos relevantes no tocante aos Auditores Independentes.

**3.1 - Informações Financeiras - Individual**

| <b>(Reais)</b>                                     | <b>Exercício social (31/12/2019)</b> | <b>Exercício social (31/12/2018)</b> | <b>Exercício social (31/12/2017)</b> |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Patrimônio Líquido                                 | 190.311.554,98                       | 184.474.328,65                       | 182.536.597,13                       |
| Ativo Total  | 220.646.332,79                       | 203.105.706,54                       | 202.655.296,99                       |
| Rec. Liq./Rec. Intermed.<br>Fin./Prem. Seg. Ganhos | 25.099.775,51                        | 24.342.563,69                        | 32.317.903,71                        |
| Resultado Bruto                                    | 4.137.145,53                         | 4.006.272,68                         | 5.587.111,08                         |
| Resultado Líquido                                  | 2.685.299,03                         | 3.705.809,24                         | 8.134.042,87                         |
| Número de Ações, Ex-Tesouraria<br>(Unidades)       | 454.750                              | 454.750                              | 454.750                              |
| Valor Patrimonial da Ação (Reais<br>Unidade)       | 418,497097                           | 405,660976                           | 401,318296                           |
| Resultado Básico por Ação                          | 5,905001                             | 8,149113                             | 17,656302                            |

### **3.2 - Medições Não Contábeis**

Não se aplicam medições não contábeis a esta companhia.

### **3.3 - Eventos Subsequentes às Últimas Demonstrações Financeiras**

A pandemia do Covid-19, as medidas restritivas governamentais para o seu controle e o atual cenário econômico impactaram a Empresa, que emitiu Comunicado ao Mercado em 05/05/2020.

Houve uma grande queda na receita de vendas de abril em relação a igual período do exercício anterior, sendo de se esperar que continue nos meses seguintes, enquanto perdurarem as medidas restritivas e suas consequências.

Os custos de produção estão sendo afetados pela forte desvalorização cambial e ajuste da produção para atender uma demanda menor.

Houve impactos relevantes nos valores dos títulos e valores mobiliários de longo prazo, que são os investimentos em ações de companhias abertas e fundo de investimento.

| <b>3.4 - Política de destinação dos resultados</b>   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|--|---|---|---|
| a) Regra sobre retenção de lucros                    | A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.           | A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.           | A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.           |
| b) Regra sobre distribuição de dividendos            | O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados. | O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados. | O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados. |
| c) Periodicidade das distribuições de dividendos     | Anual   | Anual   | Anual   |
| d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos | Não há restrições   | Não há restrições   | Não há restrições   |
| e) Demonstração das Retenções dos Dividendos         |   |   |   |
| Reserva Legal  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| Fração de dividendos do exercício                    | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| <b>Total Retido no Exercício</b>                     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |

**3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido**

| (Reais)   | Exercício social 31/12/2019 | Exercício social 31/12/2018 | Exercício social 31/12/2017 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Lucro líquido ajustado  | 2.766.671,55                | 3.809.976,51                | 8.111.746,20                |
| Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)  | 100,000000                  | 100,000000                  | 100,000000                  |
| Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%) | 1,453759                    | 2,065315                    | 4,444805                    |
| Dividendo distribuído total                                     | 2.766.671,55                | 3.809.976,51                | 8.111.746,20                |
| Lucro líquido retido  | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        |
| Data da aprovação da retenção                                   | 30/04/2020                  |                             |                             |

| Lucro líquido retido         | Montante     | Pagamento dividendo | Montante     | Pagamento dividendo | Montante     | Pagamento dividendo |
|------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|
| <b>Dividendo Obrigatório</b> |              |                     |              |                     |              |                     |
| Ordinária                    | 691.667,89   | 29/06/2020          | 952.494,13   | 25/06/2019          | 2.027.936,55 | 26/06/2018          |
| <b>Outros</b>                |              |                     |              |                     |              |                     |
| Ordinária                    | 2.075.003,66 | 29/06/2020          | 2.857.482,38 | 25/06/2019          | 6.083.809,65 | 26/06/2018          |



| <b>3.6 - Dividendos declarados referentes a reservas constituídas em exercícios anteriores</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| a) Valor transferido de Reserva de Lucro a Realizar para Lucros Acumulados                     | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| b) Valor transferido de Reserva para Gasto de Capital para Lucros Acumulados                   | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| c) Valor transferido de Reserva de Lucros Referente Fração de Dividendos                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Total do ano</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

**3.7 - Nível de Endividamento**

| <b>Exercício Social</b> | <b>Soma do Passivo Circulante e Não Circulante</b> | <b>Tipo de índice</b>   | <b>Índice de endividamento</b> | <b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b> |
|-------------------------|--|-------------------------|--------------------------------|---|
| <b>31/12/2019</b>       | 30.334.777,81                                      | Índice de Endividamento | 0,15939535                     |   |

**3.8 - Obrigações**

| <b>Exercício social (31/12/2019)</b> |                  |                                 |                   |                |                   |                       |               |
|--------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-----------------------|---------------|
| Tipo de Obrigação                    | Tipo de Garantia | Outras garantias ou privilégios | Inferior a um ano | Um a três anos | Três a cinco anos | Superior a cinco anos | Total         |
| Títulos de dívida                    | Quirografárias   |                                 | 6.029.082,79      | 24.305.695,02  | 0,00              | 0,00                  | 30.334.777,81 |
| <b>Total</b>                         |                  |                                 | 6.029.082,79      | 24.305.695,02  | 0,00              | 0,00                  | 30.334.777,81 |
| <b>Observação</b>                    |                  |                                 |                   |                |                   |                       |               |

### 3.9 - Outras Informações Relevantes

Os resultados constantes na ficha 3.1 encontram-se impactados com os rendimentos financeiros provenientes de aplicações de recursos.

A eventual queda das taxas de juro vigentes no mercado de captação terá como consequência a redução das receitas financeiras provenientes de aplicações em Certificados de Depósitos Bancários.

Composição das obrigações constantes do quadro 3.8 existentes em 31/12/2019:

Vencimento inferior a um ano:

| ESPÉCIE                         | VALOR               | OBSERVAÇÃO  |
|---------------------------------|---------------------|---|
| Fornecedores e Contas a pagar   | 4.374.636,86        | Valores referentes ao giro normal das atividades                              |
| Salários e encargos sociais     | 499.374,31          |   |
| Impostos a pagar                | 237.404,49          |   |
| Dividendos a pagar              | 225.999,24          | Dividendos de resultados anteriores e dividendos mínimos obrigatórios de 2019 |
| Dividendos mínimos obrigatórios | 691.667,89          |   |
| <b>Total</b>                    | <b>6.029.082,79</b> |   |

Vencimento de um a três anos:

| ESPÉCIE                                       | VALOR                | OBSERVAÇÃO  |
|---|----------------------|---|
| IRPJ e CSLL s/ajuste de avaliação patrimonial | 14.746.752,91        | Tributos diferidos para o momento da realização dos investimentos |
| Provisões                                     | 3.870.000,00         | Provisões legais e sobre Contingências                            |
| Arrendamentos                                 | 5.688.942,11         | Contratos de aluguel  |
| <b>Total</b>                                  | <b>24.305.695,02</b> |   |

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### Fatores de risco que podem influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles relacionados

#### a. Ao emissor:

O objeto social da companhia consiste na fabricação, comércio, importação e representação de veículos, motores, máquinas, aparelhos, suas partes integrantes e seus acessórios, produtos e artigos de uso comum, industrial, profissional e doméstico, serviços de manutenção, consertos e assistência técnica, tendo se limitado ao produto bicicleta e suas partes. Está, portanto, sujeita aos riscos de concorrência de mercado de fabricação e comércio relacionados com o objeto acima.

Os preços praticados no mercado por importadores, pequenos e micros montadores espalhados por todo território nacional, não compatíveis com os custos de produção e a grande carga tributária, podem inibir as vendas reduzindo o resultado operacional que eventualmente pode passar a ficar negativo.

O pagamento de dividendos pela companhia a seus acionistas tem dependido muito de rendimentos oriundos de aplicações financeiras, que representam parcela significativa de sua receita.

A queda das taxas de juros vigentes no mercado de captação terá como consequência a redução das receitas financeiras provenientes de aplicações em Certificados de Depósitos Bancários.

As condições econômicas e políticas do país e as políticas governamentais e econômicas brasileiras podem eventualmente afetar de forma negativa (i) a receita líquida da companhia, (ii) seu desempenho financeiro, e, (iii) a demanda pelos valores mobiliários da companhia, sendo certo que podem influenciar nos negócios da companhia, fatores como: taxas de juros; inflação; políticas tributárias; flutuações nas taxas de câmbio; políticas de controle cambial; e outros acontecimentos políticos e econômicos que afetem o país. Estes riscos são tratados com mais detalhe no item 5 deste Formulário de Referência.

A capacidade da companhia de implementar a estratégia de negócios depende de uma série de fatores e não se pode garantir que quaisquer desses objetivos sejam integralmente atingidos, uma vez que dependem de condições econômicas e políticas de mercado e de níveis de concorrência favoráveis à companhia.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

### **b. A seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle:**

A companhia é administrada por um Conselho de Administração composto de três acionistas, designados conselheiros, eleitos pela Assembleia Geral e por uma Diretoria composta de até três membros, acionistas ou não, sendo um Diretor Presidente e os demais designados Diretores, eleitos pelo Conselho de Administração.

Compete ao Conselho de Administração fixar a política e a orientação geral dos negócios da companhia, especialmente no que se refere à atividade industrial, a novos investimentos, a política financeira e as normas gerais de administração da companhia, que deverão ser observadas pelos Diretores.

Não obstante o acionista controlador da Companhia ter poder para, entre outras coisas, indicar e eleger os membros do Conselho de Administração, aprovar ou não decisões societárias que requerem a sua manifestação, os administradores têm obrigação legal de zelar pelos interesses da Companhia. Tal comportamento deve ser observado com mais rigidez na hipótese em que a administração da companhia se depare com situações de conflito de interesses.

### **c. A seus acionistas**

Não obstante o Estatuto Social da companhia determine que no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício social seja destinado para o pagamento de dividendos, os titulares das ações da companhia poderão eventualmente não receber os dividendos.

Pode haver a utilização do lucro líquido para compensar possíveis prejuízos, sua capitalização, ou o lucro líquido pode, ainda, ser retido não sendo disponibilizado para o pagamento de dividendos, nos moldes da Lei 6.404/76. Além disso, é possível a suspensão da distribuição obrigatória de dividendos em determinado exercício social na hipótese em que a companhia se encontre com seu orçamento em déficit. Nesses termos, cabe ao Conselho de Administração informar à assembleia geral ordinária que a distribuição dos lucros líquidos seria incompatível com a situação financeira da companhia.

A capacidade dos investidores de vender as ações da companhia pelo preço desejado e no momento desejado poderá ser restringida dependendo da volatilidade do mercado de capitais brasileiro ou pelo fato de que as ações representativas do capital da companhia apresentam baixíssimo nível de liquidez.

A estrutura acionária atual da companhia conta com a figura de um acionista controlador, com ações em quantidade suficiente para prevalecer nas assembleias gerais. Nesse cenário é possível que os interesses do acionista controlador, divirjam dos interesses dos demais acionistas.

## 4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco

Enquanto a companhia contar com o atual quadro acionário, com a maioria de suas ações concentradas nas mãos de um acionista, este terá o direito de, sem que seja necessário o consentimento dos demais acionistas:

- eleger a maioria do Conselho de Administração e destituir conselheiros;
- controlar a administração e as políticas da companhia;
- determinar o resultado de grande parte de suas operações societárias ou de outras matérias submetidas à apreciação dos acionistas, inclusive fusões, consolidações e a venda da totalidade ou de parte substancial de seus ativos; ou
- determinar políticas de distribuição de dividendos, respeitado o dividendo mínimo obrigatório previsto em lei.

### d. A seus fornecedores

Pode haver o atraso das matérias primas para a confecção dos produtos que constituem o objeto social da Companhia, tendo em vista que grande parte das peças utilizadas para a fabricação dos produtos em território nacional são importadas.

Adicionalmente, cerca de 50% das vendas da companhia são de bicicletas infantis, juvenis e com marchas, as quais são fabricadas na China e importadas já com a logomarca da Monark. Pode haver volatilidade nos preços dos produtos chineses afetando a importação, com conseqüente alta do preço dos produtos, levando a uma posição desvantajosa no mercado de concorrência brasileiro.

Sendo assim, os preços podem variar dependendo da volatilidade de políticas econômicas e governamentais tanto brasileiras quanto chinesas. (tributação, inflação..)

### e. A seus clientes

A Companhia produz bicicletas de transporte individual, cujo uso depende de fatores como clima, pavimento, trânsito, bem como sua substituição por veículos automotores.

### f. Aos setores da economia nos quais o emissor atue

A concorrência no mercado de distribuição de bicicletas pode afetar as margens operacionais da companhia.

O mercado brasileiro apresenta grande competição nesse segmento, afetando a receita da companhia e sua margem operacional.

#### **4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco**

Os preços praticados no mercado por diversos fabricantes não são compatíveis com os custos de produção e a grande carga tributária.

##### **g. À regulação dos setores em que o emissor atue**

Mudanças na tributação brasileira, bem como na chinesa, podem gerar aumentos nos custos da companhia.

A Companhia está sujeita a uma extensa legislação federal e estadual, além de regulação por agências governamentais responsáveis pela implementação de leis e políticas ambientais e de saúde.

A importação de bicicletas e partes, bem como compra de insumos no Estado de São Paulo com alíquota de 18% de ICMS e a venda a outros Estados com alíquota menor pode gerar créditos de difícil recuperação e inviabilizar a operação.

##### **h. Aos países estrangeiros onde o emissor atue**

O emissor não tem atuação em países estrangeiros.



## **4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado**

Em tempos de crise, existe a possibilidade de aumento dos fatores de risco descritos no item 4.1.g.

**4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes**

|   |  |
|---|--|
| <b>Processo nº</b>  | <b>0215808-77.2008.8.26.0100</b>   |
| <b>a. Juízo</b>   | 20ª Vara Cível de São Paulo-SP/ 9ª Câmara de Direito Privado do Tribunal de Justiça de São Paulo   |
| <b>b. Instância</b>                                       | 2ª Instância   |
| <b>c. Data de instauração</b>                             | 03/11/2008   |
| <b>d. Partes no processo</b>                              | Apelante: BR Properties S/A, Apelado: Bicletas Monark S/A.   |
| <b>e. Valores, bens ou direitos envolvidos</b>            | R\$ 19.238.385,55 a ser acrescido de correção monetária e juros de mora, a partir de 31/07/2011.   |
| <b>f. Principais fatos</b>                                | Trata-se de ação monitória proposta pela Monark S/A em face da BR Properties (sucessora da WTorre Empreendimentos Imobiliários S/A), exigindo o pagamento de multa contratual em face do desinteresse da ré em adimplir contrato de compra e venda de imóveis firmado entre as partes. Em 28 de agosto de 2017, foi proferida a sentença que julgou procedente a ação, rejeitando os embargos monitórios ofertados pela BR Properties e declarando de pleno direito o título executivo judicial no valor de R\$ 19.238.385,55, acrescido de correção monetária e juros de mora, a partir de 31/07/2011. A BR Properties, então, apelou a sentença que, no entanto, foi mantida na íntegra pelo Tribunal. Aguardando julgamento dos embargos. |
| <b>g. Chance de perda</b>                                 | Não aplicável.   |
| <b>h. Análise do impacto em caso de perda do processo</b> | Não aplicável.   |

#### **4.4 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Ex-administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores**

Não há processos em que as partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores do emissor.

#### **4.5 - Processos Sigilosos Relevantes**

Não há processos sigilosos relevantes a mencionar.

#### **4.6 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não Sigilosos E Relevantes em Conjunto**

Não há processos em conjunto repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes que sejam relevantes.

#### **4.7 - Outras Contingências Relevantes**

O emissor tem processos judiciais trabalhistas com valor de perda possível no total aproximado de R\$ 1.100.000,00 tendo feito provisão pelo mesmo valor, sendo que já foram depositados judicialmente R\$ 42.758,37.

Tem ainda, outros processos cíveis e fiscais, administrativos e judiciais que montam perda possível total de R\$ 2.770.000,00 tendo feito provisão contábil no valor de R\$ 2.770.000,00 e depósito judicial no valor de R\$ 321.584,71.

#### **4.8 - Regras do País de Origem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão Custodiados**

Não se aplica ao emissor por ser este nacional.

## 5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos

### Principais riscos de mercado a que a companhia está exposta, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros

Os principais fatores de risco que a companhia está exposta refletem aspectos estratégicos de sua atividade operacional e não operacional – que, conforme já mencionado representa parte significativa de sua receita. A exposição a tais riscos está inteiramente relacionada ao comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros e a inadimplência de clientes.

Os principais riscos de mercado que a companhia está sujeita no curso normal de seus negócios são relativos a (i) câmbio, (ii) juros, (iii) crédito, (iv) inflação.

*Câmbio:* O risco cambial da companhia é proveniente da flutuação da taxa de câmbio, considerando que importa da China bicicletas infantis, juvenis e com marcha, além de peças para produção.

*Juros:* Conforme já mencionado no item 4 deste Formulário de Referência, a empresa está fortemente capitalizada, auferindo volume considerável de receitas financeiras. A queda das taxas de juros vigentes no mercado de captação terá como consequência a redução das receitas financeiras provenientes de aplicações em Certificados de Depósitos Bancários.

*Crédito:* Está relacionado a possíveis perdas com o não recebimento dos valores devidos na aquisição de produtos pelos clientes da companhia ou possíveis perdas relacionadas aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

*Inflação:* Como se sabe, o país já registrou índices de inflação muito altos. Pode-se dizer que a inflação e algumas medidas adotadas pelo Governo Federal no intuito de combatê-la tiveram significativo efeito negativo sobre a economia brasileira, cooperando para a incerteza econômica e para o aumento da volatilidade do mercado de valores mobiliários brasileiro. Eventuais medidas tomadas no futuro pelo Governo Federal, como ajustes na taxa de juros e intervenção no mercado de câmbio para ajustar ou fixar o valor do Real em relação ao Dólar, podem ter um efeito desfavorável na economia brasileira e, por conseguinte, sobre os negócios da companhia. Na hipótese do país vivenciar, eventualmente, uma significativa inflação, é possível que a companhia não seja capaz de compensar os efeitos de tal cenário.

Adicionalmente, cabe ressaltar que a companhia mantém investimentos temporários conforme registrado na Nota Explicativa nº 4 das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

| AÇÕES          | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Petrobrás PN   | 27.362        | 21.007        | 15.094        |
| Eletrobrás     | 890           | 656           | 499           |
| Fundo Bradesco | 15.741        | 12.409        | 10.599        |
| Outros         | 165           | 62            | 62            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>44.158</b> | <b>34.134</b> | <b>26.254</b> |

O investimento em ações da Petrobrás e do Fundo Bradesco foi feito no início da década de 90, em tempos de instabilidade econômico-financeira do país, como diversificação e alternativa para suas aplicações.

Uma queda dos valores destas ações e fundos não alteraria o resultado do exercício, mas alteraria o resultado abrangente reduzindo o valor do patrimônio.



## **5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos**

Assim uma queda de 25% nos valores de 31/12/2019 reduziria o valor do patrimônio em R\$ 7.286 mil e uma queda de 50% reduziria o valor do patrimônio em R\$ 14.572 mil.

Apesar dos riscos mencionados acima, a Companhia não adota uma política formal de controle de gerenciamento de risco, cabendo à sua Diretoria o monitoramento e avaliação periódica dos riscos, com o objetivo de diminuir ao máximo a exposição de tais riscos e desenvolver da melhor maneira seus negócios.

## 5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado

Seu patrimônio é protegido com a aplicação de suas reservas financeiras em Certificados de Depósitos Bancários pós fixados, atrelados às taxas do Certificado de Depósito Interbancário, nas instituições: Banco Bradesco S/A, Banco Safra S/A, Banco Santander (Brasil) S/A e Banco Itaú S/A.

Os valores justos dessas aplicações financeiras são equivalentes aos valores contábeis.

Mantém também investimentos temporários em empresas e fundos, conforme mencionado em Nota Explicativa nº 4 das Demonstrações Financeiras em 31/12/2019, 31/12/2018 e 31/12/2017 e transcrito no item 5.1 deste formulário.

A Companhia não adota estrutura formal de controle de gerenciamento de risco por considerá-la desnecessária face o volume das operações e a inexistência de proteção adequada aos riscos considerados.

### 5.3 - Descrição Dos Controles Internos

Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

**a) Principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las:**

O Emissor possui um software integrado de gestão, desenvolvido especialmente para sua atividade.

A Contabilidade emite mensalmente relatórios, analisados pela Administração Financeira e Diretoria.

Ao fim de cada trimestre são emitidos demonstrativos financeiros, que são submetidos à Auditoria Independente.

**b) As estruturas organizacionais envolvidas:**

Contabilidade, Administração Financeira e Diretoria

**c) Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento:**

A administração do emissor, que é responsável por estabelecer e manter um controle interno eficaz das informações financeiras, vem discutindo e avaliando mensalmente as informações apresentadas em todos os relatórios gerados pelos setores envolvidos e avaliando métodos de melhora em seus controles. Os setores envolvidos e seus responsáveis são:

Contabilidade – Fabiano Machado

Administração Financeira – Paulo Marzagão Sobrinho

Diretoria – Sylvio Marzagão

**d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente:**

Não foram informadas deficiências e recomendações sobre os controles internos.

**e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.**

Não aplicável, uma vez que não foram informadas deficiências.

## 5.4 - Programa de Integridade

Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:

**a) se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

**iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado:**

Em 08 de março de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Código de Conduta Empresarial de Bicletas Monark S.A. (“Código de Conduta”), que se aplica a todos os administradores, empregados e estagiários da Companhia (“Colaboradores”) e estabelece os padrões éticos e morais a serem observados por tais Colaboradores na condução dos negócios sociais.

Nos termos do Código de Conduta, é dever dos diretores, gerentes e demais Colaboradores que atuem em posição chave na gestão da Companhia transmitir aos seus subordinados as normas constantes do Código de Conduta, bem como zelar pela sua observância e apresentar eventuais recomendações para seu aprimoramento ao Conselho de Administração.

Ademais, em caso de infração às disposições do Código de Conduta, cabe ao Conselho de Administração da Companhia deliberar sobre eventuais medidas disciplinares a serem aplicadas aos infratores no âmbito interno da Companhia, utilizando-se como parâmetro principal a gravidade da infração cometida.

O Código de Conduta encontra-se disponível no site de RI da Companhia (<http://www.monark.com.br/acionistas/>) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **5.5 - Alterações significativas**

Não há outras informações relevantes a relatar.

## **5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos**

Não há outras informações relevantes a relatar.

**6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm**

|   |  |
|---|--|
| <b>Data de Constituição do Emissor</b>  | 26/04/1948                                     |
| <b>Forma de Constituição do Emissor</b> | Sociedade por quotas de responsabilidade ltda. |
| <b>País de Constituição</b>             | Brasil   |
| <b>Prazo de Duração</b>                 | Prazo de Duração Indeterminado                 |
| <b>Data de Registro CVM</b>             | 01/12/1971                                     |

### **6.3 - Breve Histórico**

A Companhia tem por objetivo a industrialização e a comercialização de bicicletas, assim como a participação em outras sociedades.

Fundada em abril de 1948 sob denominação de Monark Indústria e Comércio Ltda., no Bairro de Bela Vista. Em Fevereiro de 1951 adquire área na Rua Engenheiro Mesquita Sampaio, Chácara Santo Antonio, São Paulo, sendo transferidos para o endereço citado a unidade fabril e o escritório. Em 1962 ocorreu à alteração da razão social para Bicicletas Monark S.A., e em 01 de dezembro de 1971 efetuou seu registro de Companhia Aberta na CVM.

Em 29 de janeiro de 2008, foi aprovada a transferência da sede da empresa para a cidade de Indaiatuba-SP em imóvel locado, passando as atividades industriais a serem desenvolvidas naquela localidade a partir do 1º trimestre de 2008.



## **6.5 - Informações de Pedido de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação Judicial ou Extrajudicial**

Este item não se aplica a Companhia.

## **6.6 - Outras Informações Relevantes**

Não há outras informações relevantes a relatar.

## **7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas**

O emissor tem como atividade a fabricação e comercialização de bicicletas, podendo participar em outras empresas.

### **7.1.a - Informações específicas de sociedades de economia mista**

A Companhia não é uma sociedade de economia mista.

## 7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais

Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:

- a) Produtos e serviços comercializados:

Bicicletas

- b) Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor:

A Receita líquida da comercialização de Bicicletas foi de:

2019 R\$ 15.518.410,48 representando 100% da receita líquida do emissor;

2018 R\$ 13.879.941,56 representando 100% da receita líquida do emissor;

2017 R\$ 16.356.415,83 representando 100% da receita líquida consolidada do emissor;

- c) Lucro ou prejuízo do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor:

O lucro líquido do segmento foi de:

2019 R\$ 2.685.299,03 representando 100% do lucro líquido do emissor;

2018 R\$ 3.705.809,24 representando 100% do lucro líquido do emissor;

2017 R\$ 8.134.042,87 representando 100% do lucro líquido consolidado do emissor;

### 7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Em relação aos produtos e serviços do segmento operacional:

a) Características do processo de produção:

O processo de produção consiste na montagem de partes e peças adquiridas no mercado nacional e internacional, soldados por equipamentos automáticos e robotizados, desengraxados e fosfatizados em equipamento contínuo e pintura por processo eletrostático.

b) Características do processo de distribuição:

As vendas são realizadas por equipe própria de vendas e representantes em algumas regiões.  
Os produtos geralmente são vendidos FOB – Fábrica (frete por conta do cliente).

c) Características dos mercados de atuação, em especial:

i.- Participação em cada um dos mercados:  
Venda 100% no mercado interno.

ii. - Condições de competição nos mercados:  
Enorme concorrência com importadores, algumas empresas com incentivos fiscais e pequenos e micro montadores espalhados por todo o território nacional.

d) Eventual sazonalidade:

Geralmente o segundo semestre apresenta vendas maiores que o primeiro semestre.

e) Principais insumos, matérias primas e componentes, informando:

Adquiridas no mercado interno: tubos de aço, pneus, pedais, câmaras de ar, aros de alumínio, bagageiros, paralamas, hastes, selins, tintas, insumos para solda, eletricidade e gás natural.

Adquiridas no mercado externo: raios, niples, guidões, rodas livres, cubos contra-pedal, correntes, cobre correntes e freios.

i – As relações com os fornecedores não estão sujeitas a controles ou regulamentações governamentais e tem sido de boa qualidade.

ii – Os preços estão sujeitos a variações do mercado e do câmbio

#### **7.4 - Clientes Responsáveis Por Mais de 10% da Receita Líquida Total**

Este item não se aplica ao emissor.

## **7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades**

Não há regulação estatal nas atividades do emissor, assim este item não se aplica.



## **7.6 - Receitas Relevantes Provenientes do Exterior**

Item não aplicado ao emissor, cuja vendas são exclusivamente para o mercado interno.

## **7.7 - Efeitos da Regulação Estrangeira Nas Atividades**

Como descrito no item 7.6, o emissor vende somente para o mercado interno.

## **7.8 - Políticas Socioambientais**

Face ao volume de atividades, o emissor não publica Relatório de Sustentabilidade, porém adota medidas de cunho ambiental, social e de gestão responsável.

## **7.9 - Outras Informações Relevantes**

O emissor não tem outras informações relevantes a relatar.

## **8.1 - Negócios Extraordinários**

Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor.

O emissor não tem nenhuma aquisição ou alienação que se enquadre neste item.

## **8.2 - Alterações Significativas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor**

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor.

### **8.3 - Contratos Relevantes Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Relacionados Com Suas Atividades Operacionais**

O emissor não possui contratos relevantes a serem informados.

#### **8.4 - Outras Inf. Relev. - Negócios Extraord.**

A companhia não tem outras informações relevantes a relatar.



## **9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes - Outros**

A Companhia não possui ativos imobilizados relevantes.

## **9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui ativos imobilizados relevantes.

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

| Tipo de ativo | Descrição do ativo                                   | Duração    | Eventos que podem causar a perda dos direitos        | Consequência da perda dos direitos                                       |
|---------------|--|------------|--|--|
| Marcas        | MONARK<br>NOMINATIVA classes<br>07.25 - 07.60        | 12/02/2027 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | BRISA - classe 07.45                                 | 22/09/2027 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | BMX - classes 07.45 -<br>07.60                       | 09/07/2025 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | BARRA CIRCULAR -<br>classes 07.25 - 07.45 -<br>07.60 | 13/12/2023 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | MONARETA classes<br>07.25 - 07.45 - 07.60            | 14/11/2026 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | TROPICAL classes<br>07.45                            | 29/08/2026 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |
| Marcas        | ADVENTURE classe<br>07.45                            | 27/03/2020 | Não são conhecidos eventos que possam causar perdas. | Não aplicável por não serem conhecidos eventos que possam causar perdas. |

**9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades**

| Denominação Social   | CNPJ                               | Código CVM                        | Tipo sociedade                                  | País sede | UF sede                          | Município sede       | Descrição das atividades desenvolvidas   | Participação do emissor (%) |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|---|-----------|----------------------------------|----------------------|--|-----------------------------|
| MONARK DA AMAZÔNIA S/A   | 04.439.436/0001-32                 | -                                 | Controlada                                      | Brasil    | AM                               | Manaus               | Fabricação de bicicletas. Entrou em liquidação em 30/06/2017, concluída em 06/03/2018. | 95,230000                   |
| <b>Exercício social</b>  | <b>Valor contábil - variação %</b> | <b>Valor mercado - variação %</b> | <b>Montante de dividendos recebidos (Reais)</b> |           | <b>Data</b>                      | <b>Valor (Reais)</b> |  |                             |
|  |                                    |                                   |   |           |                                  |                      | <b>Valor mercado</b>   |                             |
| <b>31/12/2019</b>  | 0,000000                           | 0,000000                          | 0,00  |           | <b>Valor contábil</b> 31/12/2017 | 741.653,80           |  |                             |
| <b>31/12/2018</b>  | 0,000000                           | 0,000000                          | 0,00  |           |                                  |                      |  |                             |
| <b>31/12/2017</b>  | -98,275221                         | 0,000000                          | 3.544.141,83                                    |           |                                  |                      |  |                             |
| <b>Razões para aquisição e manutenção de tal participação</b>  |                                    |                                   |   |           |                                  |                      |  |                             |
| A controlada do emissor, Monark da Amazônia S/A entrou em liquidação em 30/06/2017, concluída em 06/03/2018. |                                    |                                   |   |           |                                  |                      |  |                             |

## **9.2 - Outras Informações Relevantes**

A Companhia não tem outras informações relevantes.

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

Conforme mencionado nos itens que tratam dos fatores de risco, o emissor tem significativa receita proveniente de atividades não operacionais, notadamente aplicações financeiras.

Isso se dá porque o emissor mantém altos índices de liquidez, mantendo em disponível no caixa, depósito em conta corrente e aplicações financeiras de liquidez imediata, valor suficiente para o pagamento de imediato de todo o capital de terceiros, ou seja, de todo o passivo circulante e não circulante conforme atestam os índices abaixo:

|                         | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidez imediata total | 4,91       | 8,08       | 7,89       |

O endividamento por sua vez tem-se mantido em nível baixo, sendo seus índices percentuais sobre o Patrimônio Líquido:

|                         | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Índice de endividamento | 15,94%     | 10,10%     | 11,02%     |

O emissor tem trabalhado nos três últimos exercícios exclusivamente com recursos próprios, não dependendo de recursos de terceiros, notadamente de instituições financeiras. A companhia apresenta capacidade de pagamento em relação a todos os seus compromissos financeiros assumidos.

O emissor não leva em consideração a hipótese de resgate de ações, além das legalmente previstas.

O emissor mantém Ativos não circulantes em volume inexpressivo, conforme se observa através do percentual dos mesmos sobre o Patrimônio Líquido:

|   | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------|------------|------------|
| Comprometimento do PL no Ativo não circulante | 29,31%     | 20,14%     | 16,90%     |

O Capital de giro total consolidado do emissor é composto com baixo nível de capital de terceiros:

| (Em milhares de Reais) | 31/12/2019 |         | 31/12/2018 |         | 31/12/2017 |         |
|------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
| Capital próprio        | 190.312    | 86,25%  | 184.474    | 90,83%  | 182.536    | 88,76%  |
| Capital de terceiros   | 30.334     | 13,75%  | 18.632     | 9,17%   | 23.119     | 11,24%  |
| Capital de giro total  | 220.646    | 100,00% | 203.106    | 100,00% | 205.655    | 100,00% |

As dívidas totais, nos três últimos exercícios, caracterizam-se basicamente por dívidas trabalhistas, com fornecedores e tributárias, além de provisões para contingências e tributos sobre sua carteira de ações.

As alterações significativas nas demonstrações financeiras, levando em consideração a análise vertical e horizontal, que apresentamos no final deste item, foram:

## 10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais

No exercício de 2017 em relação ao de 2016, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do pagamento de Dividendos; Tributos a Recuperar, pela utilização dos valores de crédito de IRPJ, conforme deferimento de processos judiciais de repetição de indébitos transitados em julgado; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela valorização das ações da Petrobras, Eletrobrás e Fundo de ações Bradesco; na conta de Investimentos pela liquidação da participação societária na controlada. No Passivo as alterações significativas foram nas contas de Fornecedores, Obrigações Fiscais e Dividendos a Pagar no Passivo Circulante e Dividendo Adicional Proposto no Passivo não Circulante, além de Ajuste de Avaliação Patrimonial pelo lançamento de variação positiva nos valores da carteira de ação, no Patrimônio Líquido.

No exercício de 2018 em relação ao de 2017, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do pagamento de Dividendos; Outros Créditos por conta do reconhecimento de JCP a receber da Petrobras durante o próximo exercício; Tributos a Recuperar, pela apuração do IR retido na fonte pelo resgate de aplicações, a ser compensado durante o próximo exercício e pela utilização dos valores de crédito de IRPJ, conforme deferimento de processos judiciais de repetição de indébitos transitados em julgado; na conta de Créditos e Valores de Longo Prazo, pela contabilização de provisão para perdas com liquidação de crédito de ICMS acumulado; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela valorização das ações da Petrobras, Eletrobrás e Fundo de ações Bradesco. No Passivo as alterações significativas foram nas contas de Fornecedores, Obrigações Fiscais e Dividendos a Pagar no Passivo Circulante e Dividendo Adicional Proposto no Passivo não Circulante, além de Ajuste de Avaliação Patrimonial pelo lançamento de variação positiva nos valores da carteira de ação, no Patrimônio Líquido.

No exercício de 2019 em relação ao de 2018, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do pagamento de Dividendos; Outros Créditos por conta do reconhecimento de JCP a receber da Petrobras durante o próximo exercício; Tributos a Recuperar, pela apuração do IR retido na fonte pelo resgate de aplicações, a ser compensado durante o próximo exercício e pela utilização dos valores de crédito de IRPJ, conforme deferimento de processos judiciais de repetição de indébitos transitados em julgado; na conta de Créditos e Valores de Longo Prazo, pela contabilização de provisão para perdas com liquidação de crédito de ICMS acumulado; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela valorização das ações da Petrobras, Eletrobrás e Fundo de ações Bradesco. No Passivo as alterações significativas foram nas contas de Fornecedores, Obrigações Fiscais e Dividendos a Pagar, além da contabilização dos contratos de aluguel de imóveis na conta de Arrendamentos a pagar no Passivo Circulante e Dividendo Adicional Proposto e Arrendamentos a pagar no Passivo não Circulante, além de Ajuste de Avaliação Patrimonial pelo lançamento de variação positiva nos valores da carteira de ação, no Patrimônio Líquido.

**10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais**

| Valores em Milhares (R\$)                                     | 31/12/2019     |                  |                    | 31/12/2018     |                  |                    | 31/12/2017     |                  |                    | 31/12/2016     |
|---|----------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|--------------------|----------------|
|   |                | Análise Vertical | Análise Horizontal |                | Análise Vertical | Análise Horizontal |                | Análise Vertical | Análise Horizontal |                |
| <b>ATIVO</b>  |                |                  |                    |                |                  |                    |                |                  |                    |                |
| <b>Ativo Total</b>  | <b>220.646</b> | <b>100,00%</b>   | <b>8,64%</b>       | <b>203.106</b> | <b>100,00%</b>   | <b>0,22%</b>       | <b>202.655</b> | <b>100,00%</b>   | <b>-6,40%</b>      | <b>216.515</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                                       | <b>164.870</b> | <b>74,72%</b>    | <b>-0,65%</b>      | <b>165.948</b> | <b>81,71%</b>    | <b>-3,41%</b>      | <b>171.803</b> | <b>84,78%</b>    | <b>-8,28%</b>      | <b>187.317</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                 | 148.804        | 67,44%           | -1,15%             | 150.534        | 74,12%           | -5,23%             | 158.834        | 78,38%           | -4,36%             | 166.071        |
| Contas à Receber  | 5.491          | 2,49%            | 12,64%             | 4.875          | 2,40%            | -13,21%            | 5.617          | 2,77%            | -15,34%            | 6.635          |
| Estoques  | 7.234          | 3,28%            | 29,57%             | 5.583          | 2,75%            | 24,84%             | 4.472          | 2,21%            | -45,66%            | 8.230          |
| Tributos à recuperar  | 3.266          | 1,48%            | -33,05%            | 4.878          | 2,40%            | 74,78%             | 2.791          | 1,38%            | -55,76%            | 6.309          |
| Despesas Antecipadas  | 75             | 0,03%            | -3,85%             | 78             | 0,04%            | -12,36%            | 89             | 0,04%            | 23,61%             | 72             |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                                   | <b>55.776</b>  | <b>25,28%</b>    | <b>50,10%</b>      | <b>37.158</b>  | <b>18,29%</b>    | <b>20,44%</b>      | <b>30.852</b>  | <b>15,22%</b>    | <b>5,66%</b>       | <b>29.198</b>  |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                                | 47.558         | 21,55%           | 29,28%             | 36.787         | 18,11%           | 20,82%             | 30.447         | 15,02%           | 6,47%              | 28.597         |
| Investimentos   | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | -100,00%           | 32             |
| Imobilizado   | 8.218          | 3,72%            | 2115,09%           | 371            | 0,18%            | -8,40%             | 405            | 0,20%            | -28,82%            | 569            |
| <b>PASSIVO</b>  |                |                  |                    |                |                  |                    |                |                  |                    |                |
| <b>Passivo Total</b>  | <b>220.646</b> | <b>100,00%</b>   | <b>8,64%</b>       | <b>203.106</b> | <b>100,00%</b>   | <b>0,22%</b>       | <b>202.655</b> | <b>100,00%</b>   | <b>-6,40%</b>      | <b>216.515</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                                     | <b>6.028</b>   | <b>2,73%</b>     | <b>80,97%</b>      | <b>3.331</b>   | <b>1,64%</b>     | <b>-31,16%</b>     | <b>4.839</b>   | <b>2,39%</b>     | <b>-57,05%</b>     | <b>11.266</b>  |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas                             | 499            | 0,23%            | 11,14%             | 449            | 0,22%            | 16,32%             | 386            | 0,19%            | -4,69%             | 405            |
| Fornecedores  | 2.091          | 0,95%            | 58,89%             | 1.316          | 0,65%            | -4,50%             | 1.378          | 0,68%            | 29,15%             | 1.067          |
| Obrigações Fiscais  | 237            | 0,11%            | -29,25%            | 335            | 0,16%            | -41,74%            | 575            | 0,28%            | -84,68%            | 3.753          |
| Financiamento por arrendamento                                | 2.283          | 1,03%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              |
| Dividendos à Pagar  | 918            | 0,42%            | -25,43%            | 1.231          | 0,61%            | -50,76%            | 2.500          | 1,23%            | -58,62%            | 6.041          |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                 | <b>24.306</b>  | <b>11,02%</b>    | <b>58,85%</b>      | <b>15.301</b>  | <b>7,53%</b>     | <b>0,14%</b>       | <b>15.280</b>  | <b>7,54%</b>     | <b>-10,40%</b>     | <b>17.054</b>  |
| Financiamento por arrendamento                                | 5.689          | 2,58%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              |
| Tributos Diferidos  | 14.747         | 6,68%            | 30,09%             | 11.336         | 5,58%            | 25,43%             | 9.038          | 4,46%            | 15,38%             | 7.833          |
| Provisões   | 3.870          | 1,75%            | -2,40%             | 3.965          | 1,95%            | -27,91%            | 5.500          | 2,71%            | -32,10%            | 8.100          |
| Receitas à Apropriar  | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | -100,00%           | 742            | 0,37%            | -33,81%            | 1.121          |
| <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>                         | <b>190.312</b> | <b>86,25%</b>    | <b>3,16%</b>       | <b>184.474</b> | <b>90,83%</b>    | <b>1,06%</b>       | <b>182.536</b> | <b>90,07%</b>    | <b>-3,01%</b>      | <b>188.195</b> |
| Capital Social Realizado                                      | 133.010        | 60,28%           | 0,00%              | 133.010        | 65,49%           | 0,00%              | 133.010        | 65,63%           | 0,00%              | 133.010        |
| Reservas de Lucros  | 28.677         | 13,00%           | -2,65%             | 29.459         | 14,50%           | -9,87%             | 32.686         | 16,13%           | -14,80%            | 38.363         |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                              | 28.625         | 12,97%           | 30,08%             | 22.005         | 10,83%           | 30,96%             | 16.803         | 8,29%            | 15,03%             | 14.607         |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | -              | 0,00%            | 0,00%              | -              | 0,00%            | -100,00%           | 37             | 0,02%            | -98,33%            | 2.215          |
| <b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>                              |                |                  |                    |                |                  |                    |                |                  |                    |                |
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                              | <b>15.518</b>  | <b>100,00%</b>   | <b>11,80%</b>      | <b>13.880</b>  | <b>100,00%</b>   | <b>-15,14%</b>     | <b>16.356</b>  | <b>100,00%</b>   | <b>-15,71%</b>     | <b>19.405</b>  |
| Custo dos Bens Vendidos                                       | -11.381        | -73,34%          | 15,26%             | -9.874         | -71,14%          | -8,31%             | -10.769        | -65,84%          | -18,24%            | -13.172        |
| <b>Resultado Bruto</b>  | <b>4.137</b>   | <b>26,66%</b>    | <b>3,27%</b>       | <b>4.006</b>   | <b>28,86%</b>    | <b>-28,30%</b>     | <b>5.587</b>   | <b>34,16%</b>    | <b>-10,36%</b>     | <b>6.233</b>   |
| Despesas/Receitas Operacionais                                | -9.473         | -61,05%          | 14,45%             | -8.277         | -59,63%          | -3,83%             | -8.607         | -52,62%          | -13,09%            | -9.903         |
| <b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b> | <b>-5.336</b>  | <b>-34,39%</b>   | <b>24,94%</b>      | <b>-4.271</b>  | <b>-30,77%</b>   | <b>41,42%</b>      | <b>-3.020</b>  | <b>-18,46%</b>   | <b>-17,71%</b>     | <b>-3.670</b>  |
| Resultado Financeiro  | 9.436          | 60,81%           | -8,71%             | 10.336         | 74,47%           | -33,30%            | 15.496         | 94,74%           | -43,84%            | 27.594         |
| <b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>             | <b>4.100</b>   | <b>26,42%</b>    | <b>-32,40%</b>     | <b>6.065</b>   | <b>43,70%</b>    | <b>-51,39%</b>     | <b>12.476</b>  | <b>76,28%</b>    | <b>-47,85%</b>     | <b>23.924</b>  |
| IRPJ e CSL  | -1.414         | -9,11%           | -40,06%            | -2.359         | -17,00%          | -45,67%            | -4.342         | -26,55%          | -44,86%            | -7.874         |
| <b>Resultado Líquido do Exercício</b>                         | <b>2.686</b>   | <b>17,31%</b>    | <b>-27,52%</b>     | <b>3.706</b>   | <b>26,70%</b>    | <b>-54,44%</b>     | <b>8.134</b>   | <b>49,73%</b>    | <b>-49,32%</b>     | <b>16.050</b>  |
| Lucro Básico por Ação (Em R\$)                                | 5,91           |                  |                    | 8,15           |                  |                    | 17,66          |                  |                    |                |



## 10.2 - Resultado Operacional E Financeiro

Os resultados têm sido fortemente impactados pelas receitas financeiras, item primordial para a obtenção dos resultados positivos dos últimos anos, como segue:

| Item                          | 2019         | 2018          | 2017          |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Receitas financeiras Líquidas | 9.436.064,36 | 10.335.145,09 | 15.495.852,70 |
| Lucro antes do IRPJ e CSLL    | 4.100.164,54 | 6.064.723,81  | 12.475.966,73 |

As receitas de vendas e a rentabilidade da operação têm sido limitadas pelos preços praticados no mercado por importadores, algumas empresas com incentivos fiscais, pequenos e micro montadores espalhados por todo o território nacional, não compatíveis com os custos de produção, a grande carga tributária e a excessiva burocracia.

Um fator importante para a rentabilidade das disponibilidades financeiras da companhia são as taxas de juros praticados pelo mercado brasileiro, uma vez que a companhia possui aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários, instrumento financeiro que tem sua rentabilidade atrelada às taxas de juro praticadas.

Não obstante os riscos acima referidos, a companhia é suficientemente capitalizada, não utilizando quaisquer fontes de financiamento externo que possam de maneira positiva ou negativa ter efeito relevante nas condições financeiras e patrimoniais apresentadas pelo emissor, expondo-o a outros riscos atrelados ao mercado que possam ser considerados relevantes.

Tendo em vista a característica de alta competitividade do mercado que a companhia atua, a possível introdução de novos produtos e serviços apresentados por nossos concorrentes bem como as modificações dos preços praticados em tal mercado, é, sempre, considerado um fator de risco para a companhia e seus investidores.

Assim, ainda que não tenhamos conhecimento da existência de projetos realizados por nossos competidores com o objetivo de introduzir um produto ou serviço que ganhe parcela significativa do mercado em que atuamos, é necessário, pelo menos, considerar que existe algum risco que pode ser atribuído a esse fator e que possa futuramente vir a afetar as receitas da Companhia.

### **10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras**

O emissor atua num só segmento operacional e não cogita introduzir um novo.

Não há pretensão de adquirir novas participações acionárias.

#### **10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor**

Não houve mudança significativa nas práticas contábeis, ressalvas ou ênfases especiais nos pareceres dos auditores nos três últimos exercícios.

## **10.5 - Políticas Contábeis Críticas**

As receitas são reconhecidas por competência, os créditos fiscais são contabilizados seguindo as legislações fiscais existentes e as provisões para contingências calculadas em valor suficiente para o risco.

## **10.6 - Itens Relevantes Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras**

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras e objeto de notas explicativas nos balanços.

## **10.7 - Comentários Sobre Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras**

Não se aplica ao emissor, já que este mantém todos os itens relevantes evidenciados nas demonstrações contábeis.

## **10.8 - Plano de Negócios**

A empresa não tem plano de investimentos em andamento.

Não há previsão de aquisição de equipamentos de valor relevante.

## 10.9 - Outros Fatores Com Influência Relevante

A pandemia do Covid-19, as medidas restritivas governamentais para o seu controle e o atual cenário econômico impactaram a Empresa, que emitiu Comunicado ao Mercado em 05/05/2020.

Em relação ao exercício anterior, houve uma grande queda no volume de vendas em abril, uma pequena queda em maio e aumento em junho.

Houve impactos relevantes nos valores dos títulos e valores mobiliários de longo prazo, que são os investimentos em ações de companhias e fundo de investimento.



## **11.1 - Projeções Divulgadas E Premissas**

Nos termos do artigo 20 da Instrução CVM 480/09 a Companhia deixa de apresentar este item.

## **11.2 - Acompanhamento E Alterações Das Projeções Divulgadas**

Nos termos do artigo 20 da Instrução CVM 480/09 a Companhia deixa de apresentar este item.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

A Sociedade é administrada por um Conselho de Administração composto de três Acionistas, designados simplesmente Conselheiros, eleitos pela Assembléia Geral e por uma Diretoria composta de até três membros, Acionistas ou não, sendo um Diretor Presidente e os demais designados Diretores, eleitos pelo Conselho da Administração.

Os Administradores, todos residentes no país, são eleitos pelo prazo de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos, e permanecem nos seus cargos até serem regularmente substituídos.

É permitida a cumulação do cargo de Conselheiro de Administração com o de Diretor, observado o que a respeito dispõe o parágrafo primeiro do artigo 143, da Lei nº 6.640/76.

### a) Atribuições de cada órgão

Conselho de Administração:

- Fixar a política e a orientação dos negócios da Sociedade, especialmente no que se refere a atividade industrial, a novos investimentos, a política financeira e as normas gerais de administração da Sociedade, que deverão ser observadas pelos Diretores;
- Eleger, destituir, aceitar a renúncia e substituir os Diretores da Sociedade e fixar-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o Estatuto Social;
- Fiscalizar a gestão dos /diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da Sociedade, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos.
- Convocar a Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária nos casos prescritos em Lei e quando julgar conveniente.
- Manifestar-se previamente sobre o Relatório da Administração e as Contas da Diretoria;
- Escolher e destituir Auditores Independentes, se houver;
- Autorizar a alienação de bens imóveis do ativo permanente, a edificação de novas construções, a constituição de ônus reais sobre o Patrimônio e a prestação de garantia a obrigações de terceiros; e
- Deliberar sobre as emissões de ações, dentro dos limites do Capital Autorizado.

Diretoria:

- Representar a Sociedade ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, perante terceiros e Repartições Públicas Federais, Estaduais e Municipais e órgãos em geral;
- Organizar anualmente contas de sua gestão, relatórios e o balanço geral, que deverão ser apresentados ao Conselho da Administração e Assembléia Geral dos Acionistas
- Supervisionar todas as atividades da Companhia, imprimindo-lhes as diretrizes mais adequadas à consecução de seus objetivos;
- Zelar pela fiel execução de suas deliberações, inclusive mediante auditorias interna e externa.
- Estabelecer normas para o perfeito funcionamento e expansão da Sociedade.
- Organizar o quadro de pessoal técnico e administrativo;
- Celebrar contratos e distratos de qualquer natureza.
- Adotar medidas acautelatórias do Patrimônio Social;
- Instalar e extinguir filiais, agências, sucursais, escritórios e pontos de venda.

Não existem comitês instalados na Companhia.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

**b) Data da instalação do conselho fiscal, se este não for permanentemente, e de criação dos comitês.**

- O Conselho Fiscal não é permanente. A partir da Assembleia Geral Ordinária de 30/04/2002 a instalação tem sido solicitada a cada ano. A mais recente foi na Assembleia realizada em 30/04/2020 e está em vigor.

**c) Mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê.**

- A Companhia não mantém avaliações sobre os órgãos da empresa.
- Não existem comitês instalados na Companhia.

**d) Em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais.**

**Diretor Presidente**

- Convoca e Preside as reuniões da Diretoria.
- Diretor Presidente em conjunto com outro Diretor ou um Diretor em conjunto com um Procurador com poderes específicos ou, ainda, a dois Procuradores em conjunto, com poderes específicos.
- Dar bens móveis em uso, usufruto ou penhor civil, mercantil ou industrial, contrair e confessar dívidas, dando em garantia bens móveis, máquinas e veículos da Sociedade;
- Outorgar escrituras relativas a operações imobiliárias autorizadas pelo Conselho de Administração;
- Vender e alienar bens móveis, sendo que no caso de venda de máquinas e equipamentos de valor superior a R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), valor este corrigido, anualmente, pelo IPC (Índice de Preços ao Consumidor) da Fundação Getúlio Vargas dependerá de prévia autorização do Conselho de Administração;
- Praticar quaisquer atos administrativos, assinar contratos de crédito, de comodato, contratos de cessão de direitos, estipular cláusulas, lucros e condições de pagamento, contratar financiamentos com entidades financeiras, nacionais e estrangeiras, públicas ou privadas, oferecendo quaisquer garantias, com exceção das mencionadas no artigo quatorze, figurando a Sociedade como devedora;
- Emitir cheques nominativos, representar a Sociedade em quaisquer transações com estabelecimentos bancários, públicos, mistos ou particulares, assinar termos de responsabilidade e declaração de vendas, comprar e vender cambiais, assinar contratos, inclusive os de câmbio, aceitar duplicatas, letras de câmbio e notas promissórias;
- Autorizar débitos ou transferência de contas por carta e por meio eletrônico, emitir e endossar letras de câmbio e notas promissórias, assinar propostas e contratos de abertura de contas bancárias.

**Diretor**

Na estrutura atual estão subordinados ao Diretor Presidente os setores administrativo, financeiro e comercial e ao Diretor a gestão da área industrial.

Não existem comitês instalados na Companhia.

## 12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa

- e) Mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê.**
- A Companhia não mantém avaliações dos membros do conselho de administração e da Diretoria
  
  - Não existem comitês instalados na Companhia.

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

### a) Prazos de convocação

- A Assembléia Geral Ordinária reúne-se dentro dos quatro primeiros meses após o termino do exercício social, de acordo com o que estabelece a legislação societária.
- As Assembleias Gerais Extraordinárias são realizadas sempre que os interesses sociais exigirem o pronunciamento dos Acionistas.

### b) Competências

- Compete à Assembléia Geral Ordinária, discutir e votar o Balanço Patrimonial, Contas e Relatórios da Administração, Orçamento de Capital, se houver, Parecer do Conselho Fiscal, se houver, e eleição dos membros do Conselho de Administração e, se for o caso, os do Conselho Fiscal e seus suplentes;
- Compete à Assembléia Geral Extraordinária, todos os assuntos que estiverem previstos na legislação societária.

### c) Endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à Assembléia geral estarão à disposição dos Acionistas para Análise.

A Companhia possui o endereço eletrônico [www.monark.com.br](http://www.monark.com.br) onde disponibiliza as informações relativas aos atos societários. O Endereço físico onde estas informações podem ser obtidas é: Rua Francisco Lanzi Tancler, 130 – Distrito Industrial - Município de Indaiatuba – Estado de São Paulo.

### d) Identificação e Administração de Conflitos de Interesses.

A verificação de situações de conflitos de interesses nas Assembleias Gerais da Companhia está sujeita ao entendimento de cada parte envolvida quanto à sua própria situação, em observância às disposições do Código de Conduta Empresarial da Companhia, bem como da legislação e regulamentação aplicáveis. Eventuais discussões a esse respeito devem ser encaminhadas ao presidente da Assembleia para serem dirimidas.

### e) Solicitação de Procurações pela Administração para o exercício do direito do voto:

A solicitação de procurações é feita pela administração, de acordo com procedimentos especificados abaixo (letra f).

### f) Formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico:

Representantes Legais ou Procuradores deverão portar documento de identificação oficialmente reconhecido e comprovante da titularidade das ações, expedido pela instituição financeira escrituradora e/ou agente de custódia nos últimos 5 dias. Além dos documentos acima mencionados, a acionista pessoa jurídica deverá apresentar cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração).

### g) Manutenção de fóruns e páginas da rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias:

A Companhia não mantém fóruns ou página de rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias.

### h) Transmissão ao vivo do vídeo e/ou áudio das assembleias.

A Companhia não transmite informações sobre suas assembleias por meio de áudio ou vídeo.

### i) Formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto à distância, quando enviados diretamente à companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação e consularização.

A Companhia adota, desde 2018, nas Assembleias Gerais, a possibilidade do acionista exercer o direito de voto à distância, conforme disposto na Instrução CVM 481 alterada pela Instrução CVM 561.

O acionista que optar pelo envio do boletim de voto a distância diretamente à Companhia, deverá encaminhar à Rua Alexandre Dumas, 1.601 – cj. 135, CEP 04717-004, São Paulo/SP, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores, os seguintes documentos:

## 12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais

- (i) original do boletim de voto à distância relativo à assembleia geral em questão, devidamente preenchido, rubricado e assinado;
- (ii) cópia autenticada dos seguintes documentos:

Pessoa Física:

- documento de identidade válido: RG ou RNE.

Pessoa Jurídica:

- documento de identidade válido do representante legal: RG ou RNE;  
- último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista.

Fundos de Investimento:

- documento de identidade válido do representante legal: RG ou RNE;  
- último regulamento consolidado do fundo;  
- estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação.

A Companhia dispensará reconhecimento de firma, notariação e consularização de documentos assinados no exterior.

A Companhia não exigirá tradução juramentada de documentos que tenham sido originalmente lavrados em língua inglesa ou que venham acompanhados da respectiva tradução para essa língua.

Os boletins e documentos acima devem ser recebidos até 7 (sete) dias antes da data da assembleia, sendo que os recebidos após esta data serão desconsiderados.

### **j) Se a companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento do boletim de voto à distância ou de participação à distância**

A Companhia não disponibilizará sistema eletrônico de recebimento de voto à distância ou de participação à distância próprio; utilizará os meios constantes da Instrução CVM nº 561/2015 para viabilizar o processo.

### **k) Instruções para que acionista ou grupo de acionistas inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto à distância**

Não existem mecanismos específicos destinados a permitir a inclusão na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas.

Caso o acionista queira incluir propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração ou do conselho fiscal no boletim de voto à distância, poderá apresentá-las por meio de correspondência enviada à Rua Alexandre Dumas, 1.601 – cj. 135, CEP 04717-004, São Paulo/SP, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores, juntamente com os documentos pertinentes à proposta e de acordo com a Sessão IV da Instrução CVM nº 561/2015.

### **l) Outras informações necessárias à participação à distância e ao exercício do direito de voto à distância**

O Boletim de voto à distância pode também ser enviado ao custodiante do acionista, caso as ações estejam em depositário central ou à instituição financeira contratada pela companhia para a escrituração de valores mobiliários, caso não estejam.

### 12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração

O Conselho de Administração de Bicicletas Monark S/A é um órgão de natureza colegiada responsável por, entre outras coisas, nos termos do artigo 7º do seu Estatuto Social, fixar a política e a orientação dos negócios da Companhia, especialmente no que se refere à atividade industrial, a novos investimentos, a política financeira e às normas gerais de administração da Companhia. No exercício de suas funções, o Conselho de Administração tem como objetivos a proteção do patrimônio da Companhia e a geração de valor para seus acionistas, prezando pela manutenção de um sistema adequado de governança corporativa à luz de seu atual estágio de desenvolvimento.

Adicionalmente, o Conselho de Administração aprovou o Código de Conduta Empresarial da Companhia, que estabelece os padrões éticos e morais a serem observados por todos os colaboradores da Monark na condução dos negócios sociais.

**a) Frequência das reuniões:**

As reuniões são realizadas sempre que existam assuntos a serem deliberados da competência do Conselho de Administração.

**b) Se existirem, as disposições do acordo de acionistas estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho:**

Não existem disposições de acordo de acionistas que estabeleçam restrições ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho de administração.

**c) Regras de Identificação de conflitos de interesses.**

Nos termos da Lei das S.A., é vedado aos membros do Conselho de Administração participar ou votar em qualquer Assembleia Geral ou Reunião do Conselho de Administração em que tenham interesse conflitante com o da Companhia.

Nessas hipóteses, nos termos do Código de Conduta Empresarial da Companhia, ao identificar uma matéria que envolva um potencial conflito de interesses, o Conselheiro deve imediatamente manifestar o seu conflito, ausentar-se das discussões e abster-se de votar nas deliberações que venham a ser tomadas.



## **12.4 - Descrição da Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de Arbitragem**

Não existem cláusulas compromissórias no estatuto para resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e o emissor por meio de arbitragem.

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento        | Orgão administração                                 | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|---------------------------|---|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão                 | Cargo eletivo ocupado                               | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                           | Descrição de outro cargo / função                   |                 |                             |   |
| Orlando Nucci Filho                          | 11/10/1953                | Pertence apenas à Diretoria                         | 30/04/2020      | 1 ano                       | 17                                      |
| 007.440.878-05                               | Engenheiro                | 19 - Outros Diretores                               | 30/04/2020      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não exerce outros cargos ou funções.         |                           | Não exerce outras funções.                          |                 |                             |   |
| Eduardo Boccuzzi                             | 13/01/1961                | Pertence apenas ao Conselho de Administração        | 30/04/2020      | 1 ano                       | 13                                      |
| 022.510.688-48                               | Advogado                  | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)            | 30/04/2020      | Não                         | 100.00%                                 |
| Não exerce outras funções.                   |                           |   |                 |                             |   |
| Paulo Marzagão Sobrinho                      | 05/03/1942                | Pertence apenas ao Conselho de Administração        | 30/04/2020      | 1 ano                       | 29                                      |
| 069.004.458-53                               | Administrador de Empresas | 22 - Conselho de Administração (Efetivo)            | 30/04/2020      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Não exerce outras funções.                   |                           |   |                 |                             |   |
| Sylvio Marzagão                              | 13/07/1939                | Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração | 30/04/2020      | 1 ano                       | 39                                      |
| 027.150.588-53                               | Engenheiro                | 30 - Presidente do C.A. e Diretor Presidente        | 30/04/2020      | Sim                         | 100.00%                                 |
| Diretor de Relações com o Investidor         |                           |   |                 |                             |   |
| Ayrton Viola                                 | 25/03/1935                | Conselho Fiscal                                     | 30/04/2020      | 1 ano                       | 2                                       |
| 002.066.288-20                               | Contador                  | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador              | 30/04/2020      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não exerce outras funções.                   |                           |   |                 |                             |   |
| Eduardo Azize Martins                        | 03/12/1975                | Conselho Fiscal                                     | 30/04/2020      | 1 ano                       | 0                                       |
| 250.483.868-92                               | Contabilista              | 46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador              | 30/04/2020      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não exerce outras funções.                   |                           |   |                 |                             |   |
| Sérgio Ricardo Viola                         | 15/12/1961                | Conselho Fiscal                                     | 30/04/2020      | 1 ano                       | 3                                       |
| 072.233.698-50                               | Contador                  | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador              | 30/04/2020      | Sim                         | 0.00%                                   |
| Não Exerce outras funções.                   |                           |   |                 |                             |   |
| Maria Elvira Lopes Gimenez                   | 18/05/1970                | Conselho Fiscal                                     | 30/04/2020      | 1 ano                       | 3                                       |
| 136.012.018-10                               | Economista                | 48 - C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas       | 30/04/2020      | Não                         | 0.00%                                   |

**12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal**

| Nome   | Data de nascimento | Orgão administração               | Data da eleição | Prazo do mandato            | Número de Mandatos Consecutivos         |
|--|--------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------|---|
| CPF  | Profissão          | Cargo eletivo ocupado             | Data de posse   | Foi eleito pelo controlador | Percentual de participação nas reuniões |
| Outros cargos e funções exercidas no emissor |                    | Descrição de outro cargo / função |                 |                             |   |

Não exerce outras funções

|                        |                           |  |            |       |         |
|------------------------|---------------------------|--|------------|-------|---------|
| Antonio Carlos Martins | 18/08/1949                | Conselho Fiscal                        | 30/04/2020 | 1 ano | 7       |
| 208.788.698-91         | Administrador de Empresas | 43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador | 30/04/2020 | Sim   | 100.00% |

Não exerce outras funções.

|                  |            |   |            |       |         |
|------------------|------------|---|------------|-------|---------|
| Massao Fábio Oya | 07/11/1981 | Conselho Fiscal                               | 30/04/2020 | 1 ano | 6       |
| 297.396.878-06   | Contador   | 45 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Minor.Ordinaristas | 30/04/2020 | Não   | 100.00% |

Não exerce outras funções.

**Experiência profissional / Critérios de Independência**

Orlando Nucci Filho - 007.440.878-05

Engenheiro graduado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo.  
Pós graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas.

Experiência profissional nos últimos cinco anos:  
- Diretor de Bicicletas Monark S/A desde maio/2004.

Eduardo Boccuzzi - 022.510.688-48

Advogado graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.

Experiência profissional nos últimos cinco anos:  
- Sócio de Boccuzzi Advogados Associados desde 1996.  
- Membro do Conselho de Administração de Bicicletas Monark S/A desde abril/2008

Paulo Marzagão Sobrinho - 069.004.458-53

Formação Profissional:

Administrador de empresas graduado pela Escola Superior de Administração de Negócios da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo.  
Pós-graduado em Administração pela Fundação Getúlio Vargas.

Experiência profissional nos últimos cinco anos:

. Sócio gerente da Premier Consultoria e Administração  
. Membro do Conselho de Administração da Bicicletas Monark S/A.

Sylvio Marzagão - 027.150.588-53

Diretor Presidente da Bicicletas Monark S/A.  
Presidente do Conselho de Administração da Bicicletas Monark S/A.

Ayrton Viola - 002.066.288-20

Formado em Ciências Econômicas pela Faculdade de Economia, Finanças e Administração de São Paulo. Atuou como conselheiro do Conselho Regional de Contabilidade por dois mandatos. Atualmente presta serviços na área de auditoria, consultoria e perícia contábil.

Eduardo Azize Martins - 250.483.868-92

Eduardo Azize Martins, brasileiro, nascido em 03/12/1975, Contabilista e Graduado em Engenharia Civil.

Sérgio Ricardo Viola - 072.233.698-50

Atua como autônomo.

Maria Elvira Lopes Gimenez - 136.012.018-10

Economista, Associada a Solução Governança Corporativa e Consultoria Ltda/ Jorge Lepeltier Consultores Associados, exercendo o cargo de Supervisora Financeira e Administrativa, prestando também serviços de assessoramento empresarial nas áreas contábil, societária e governança corporativa, atuando em Conselhos Fiscais de Companhias Abertas. Presentemente é Conselheira Fiscal suplente nas seguintes empresas: Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A., Bicicletas Monark S.A., WLM Indústria e Comércio S.A., Pettenati Indústria Têxtil S.A., Whirlpool S.A., Cristal Pigmentos do Brasil S.A. e Companhia de Ferro Ligas da Bahia – Ferbasa. Anteriormente, foi Conselheira Fiscal Titular da AES Tietê S.A. e Suplente da Companhia Providência Ind. e Com. S.A. e Companhia de Saneamento do Estado de São Paulo/ Sabesp.

Antonio Carlos Martins - 208.788.698-91

Graduado em Administração de Empresas  
. Consultor Autônomo na área fiscal desde de 2008  
. Assessor à Diretoria e Auditoria Interna da empresa Pedreira Anhanguera S.A. e Concreto Redimix do Brasil S.A.

Massao Fábio Oya - 297.396.878-06

Conselheiro Fiscal Independente/ Contador com especialização – MBA em Gestão Financeira e Controladoria, é Sócio da Solução Governança Corporativa e Consultoria Ltda, prestando serviços de assessoramento empresarial nas áreas contábil, societária e governança corporativa, atuando em Conselhos Fiscais de Companhias Abertas, tendo sido Conselheiro Fiscal Titular das seguintes Companhias: TIM Participações S.A. (set/11 a jan/12 e mar/12 a abr/12), Companhia de Saneamento do Paraná – Sanepar (abr/11 a abr/12), Wetzel S.A. (abr/11 a abr/12), Bardella S.A – Indústrias Mecânicas (abr/13 a abr/15), General Shopping S.A. (out/12 a abr/13), Companhia Providência Ind. e Comércio (abr/14 a mar/16), Eucatex S.A. – Indústria e Comércio (abr/15 a abr/16), Companhia Paranaense de Energia – COPEL (abr/15 a abr/17 e abr/10 a abr/11), Companhia de Saneamento do Estado de São Paulo/ Sabesp (abr/15 a abr/17 e abr/13 a abr/14). É Conselheiro Titular presentemente das seguintes Companhias: Companhia de Ferro Ligas da Bahia – Ferbasa (desde abr/17); Banrisul - Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A. (desde abr/17); São Martinho S.A. (desde jul/17) Rossi Residencial S.A. (desde abr/17); Cristal Pigmentos do Brasil S.A. (desde abr/13), WLM Indústria e Comércio S.A. (desde out/11), Pettenati Indústria Têxtil S.A. (desde out/14), Whirlpool S.A. (desde abr/18) e Bicicletas Monark S.A. (desde abr/15), sendo também Conselheiro Fiscal Suplente: Schulz S.A. (desde abr/17), Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (desde abr/18) e Liq Participações S.A. (desde abr/18).

| Tipo de Condenação                       | Descrição da Condenação |
|--|-------------------------|
| Orlando Nucci Filho - 007.440.878-05     |                         |
| N/A                                      |                         |
| Eduardo Boccuzzi - 022.510.688-48        |                         |
| N/A                                      |                         |
| Paulo Marzagão Sobrinho - 069.004.458-53 |                         |
| N/A                                      |                         |
| Sylvio Marzagão - 027.150.588-53         |                         |
| N/A                                      |                         |
| Ayrton Viola - 002.066.288-20            |                         |
| N/A                                      |                         |

---

Eduardo Azize Martins - 250.483.868-92

N/A

---

Sérgio Ricardo Viola - 072.233.698-50

N/A

---

Maria Elvira Lopes Gimenez - 136.012.018-10

N/A

---

Antonio Carlos Martins - 208.788.698-91

N/A

---

Massao Fábio Oya - 297.396.878-06

N/A

## **12.7/8 - Composição Dos Comitês**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica à Companhia uma vez que não existem comitês instalados.

## 12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

| Nome | CPF | Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador | CNPJ | Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada |
|------|-----|--|------|---|
|------|-----|--|------|---|

### Administrador do emissor ou controlada

|                 |                |                       |                    |   |
|-----------------|----------------|-----------------------|--------------------|---|
| Sylvio Marzagão | 027.150.588-53 | Bicicletas Monark S/A | 56.992.423/0001-90 | Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade) |
|-----------------|----------------|-----------------------|--------------------|---|

Presidente do Conselho de Administração, Diretor Presidente da Diretoria Estatutária e Diretor de Relações com o Investidor.

### Pessoa relacionada

|                         |                |                        |                    |  |
|-------------------------|----------------|------------------------|--------------------|--|
| Paulo Marzagão Sobrinho | 069.004.458-53 | MONARK DA AMAZÔNIA S/A | 04.439.436/0001-32 |  |
|-------------------------|----------------|------------------------|--------------------|--|

Membro do Conselho de Administração do Emissor e da Controlada.

### Observação

A controlada entrou em liquidação em 30/06/2017, concluída em 06/03/2018

## **12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não existem fatos enquadrados neste item.



## **12.11 - Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores**

Não existem fatos enquadrados neste item.

## **12.12 - Outras informações relevantes**

O emissor não possui outras informações relevantes a informar.

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

A remuneração dos administradores do emissor visa oferecer aos mesmos compensação às suas atribuições e responsabilidades do cargo, adequadas ao setor em que atua e possibilidades econômico-financeiras.

A finalidade da política e das práticas de remuneração da empresa consistem no (i) alinhamento de interesses entre administradores e acionistas, de forma a compartilhar retornos e riscos da empresa; e (ii) reconhecimento da contribuição dos administradores, com base em referências de mercado.

Tendo em vista tais objetivos, a empresa adota um plano de remuneração diferenciado, incluindo o emprego de medidas de criação de valor para determinar os benefícios e as metas de remuneração variável, detalhado nas tabelas abaixo.

A verba total de remuneração da Diretoria e Conselho de Administração é aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas e distribuída pelo Conselho de Administração.

A remuneração do Conselho Fiscal é fixa e aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas.

Os objetivos dos elementos que compõe a remuneração (i) do Conselho de Administração; (ii) da Diretoria; e (iii) do Conselho Fiscal, são os seguintes:

- **Remuneração do Conselho de Administração**

Fixa: montante mensal que tem por finalidade refletir os padrões de mercado, constituído exclusivamente de honorários e contribuições para a seguridade social (INSS), com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de membro do Conselho de Administração.

Remuneração Variável: não há remuneração variável.

- **Remuneração da Diretoria**

Fixa: montante mensal pago com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de diretor. A remuneração fixa da Diretoria inclui salários, contribuições para a seguridade social (INSS) e benefícios como assistência médica e uso de automóvel.

Os benefícios têm por objetivo refletir os padrões verificados no mercado e reconhecer a contribuição dos executivos.

Variável: a remuneração variável compreende a participação nos resultados, prevista no Estatuto Social da Companhia, que contempla até 10% do lucro líquido a critério do Conselho de Administração.

A remuneração variável tem por objetivo alinhar os interesses dos executivos aos da Companhia.

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

- **Remuneração do Conselho Fiscal**

Fixa: montante mensal, tendo por finalidade refletir os padrões de mercado, constituído exclusivamente de honorários e contribuições para a seguridade social (INSS), com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de conselheiro fiscal.

Remuneração Variável: não há remuneração variável.

Os principais indicadores de desempenho para determinação de cada elemento da remuneração são:

- (i) Remuneração Fixa: dificuldade e responsabilidade oriunda do cargo, padrões adotados no mercado e experiência profissional dos administradores.
- (ii) Remuneração Variável: desempenho satisfatório da função de diretor da companhia, utilizando-se como indicador de desempenho a realização dos negócios da companhia.

A remuneração para refletir a evolução dos indicadores de desempenho, estrutura-se da seguinte forma:

- (i) Remuneração Fixa: dificuldade e responsabilidade inerente ao cargo, práticas do mercado e experiência do profissional.
- (ii) Remuneração Variável: realização e desempenho dos negócios da companhia e cumprimento satisfatório da função de diretor.

Forma por meio da qual a política e práticas de remuneração se alinham aos interesses de curto e médio prazo da companhia.

A política e as práticas de remuneração da companhia buscam convergir os interesses de curto e longo prazo da companhia e os dos acionistas.

A proporção de cada elemento na remuneração total pode ser observada nos quadros abaixo, relativas aos três últimos exercícios:

### 13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária

| 2019                 |                           |                |                       |                |                   |                |                     |                |
|----------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Item da Remuneração  | Conselho de Administração |                | Diretoria Estatutária |                | Conselho Fiscal   |                | Total               |                |
|                      | Quantidade                |                |                       |                |                   |                |                     |                |
| Quantidade           | 3                         |                | 2                     |                | 3                 |                | 8                   |                |
| Rendimentos Fixo     | 192.000,00                | 83,33%         | 648.000,00            | 50,44%         | 135.000,00        | 83,33%         | 975.000,00          | 58,14%         |
| Benefícios           | -                         | 0,00%          | 327.000,00            | 25,46%         | -                 | 0,00%          | 327.000,00          | 19,50%         |
| Remuneração Indireta | -                         | 0,00%          | 180.000,00            | 14,01%         | -                 | 0,00%          | 180.000,00          | 10,73%         |
| Outros*              | 38.400,00                 | 16,67%         | 129.600,00            | 10,09%         | 27.000,00         | 16,67%         | 195.000,00          | 11,63%         |
| <b>Total</b>         | <b>230.400,00</b>         | <b>100,00%</b> | <b>1.284.600,00</b>   | <b>100,00%</b> | <b>162.000,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>1.677.000,00</b> | <b>100,00%</b> |
| 2018                 |                           |                |                       |                |                   |                |                     |                |
| Item da Remuneração  | Conselho de Administração |                | Diretoria Estatutária |                | Conselho Fiscal   |                | Total               |                |
|                      | Quantidade                |                |                       |                |                   |                |                     |                |
| Quantidade           | 3                         |                | 2                     |                | 3                 |                | 8                   |                |
| Rendimentos Fixo     | 192.000,00                | 83,33%         | 648.000,00            | 50,44%         | 135.000,00        | 83,33%         | 975.000,00          | 58,14%         |
| Benefícios           | -                         | 0,00%          | 280.000,00            | 21,80%         | -                 | 0,00%          | 280.000,00          | 16,70%         |
| Remuneração Indireta | -                         | 0,00%          | 150.000,00            | 11,68%         | -                 | 0,00%          | 150.000,00          | 8,94%          |
| Outros*              | 18.853,00                 | 8,18%          | 63.628,00             | 4,95%          | 13.256,00         | 8,18%          | 95.737,00           | 5,71%          |
| <b>Total</b>         | <b>210.853,00</b>         | <b>91,52%</b>  | <b>1.141.628,00</b>   | <b>88,87%</b>  | <b>148.256,00</b> | <b>91,52%</b>  | <b>1.500.737,00</b> | <b>89,49%</b>  |
| 2017                 |                           |                |                       |                |                   |                |                     |                |
| Item da Remuneração  | Conselho de Administração |                | Diretoria Estatutária |                | Conselho Fiscal   |                | Total               |                |
|                      | Quantidade                |                |                       |                |                   |                |                     |                |
| Quantidade           | 3                         |                | 2                     |                | 3                 |                | 8                   |                |
| Rendimentos Fixo     | 192.000,00                | 91,06%         | 644.000,00            | 56,41%         | 135.000,00        | 91,06%         | 971.000,00          | 64,70%         |
| Benefícios           | -                         | 0,00%          | 228.000,00            | 19,97%         | -                 | 0,00%          | 228.000,00          | 15,19%         |
| Remuneração Indireta | -                         | 0,00%          | 300.000,00            | 26,28%         | -                 | 0,00%          | 300.000,00          | 19,99%         |
| Outros*              | 17.300,00                 | 8,20%          | 58.200,00             | 5,10%          | 12.200,00         | 8,23%          | 87.700,00           | 5,84%          |
| <b>Total</b>         | <b>209.300,00</b>         | <b>99,26%</b>  | <b>1.230.200,00</b>   | <b>107,76%</b> | <b>147.200,00</b> | <b>99,29%</b>  | <b>1.586.700,00</b> | <b>105,73%</b> |

Outros\* = INSS suportado pela Empresa.

A empresa não possui comitês ou estruturas organizacionais assemelhadas de auditoria, de risco, financeiro, de remuneração ou outras.

Reajustes acumulados nos últimos três anos (2017, 2018 e 2019):

Conselho de Administração – 0,00 %

Diretoria – 0,62%

Conselho Fiscal – 0,00%

Varição do reajuste do Sindicato de 2017 a 2019 – 13,67%

Nos três exercícios (2017, 2018 e 2019), com relação à remuneração variável, tivemos:

**13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária**

| Ano  | Lucro Líquido | Gratificação | %     |
|------|---------------|--------------|-------|
| 2019 | 2.685         | 180          | 6,70% |
| 2018 | 3.706         | 150          | 4,05% |
| 2017 | 8.029         | 300          | 3,74% |

Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de eventos societários.

**13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2020 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração      | Diretoria Estatutária          | Conselho Fiscal                | Total        |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Nº total de membros                        | 3,00                           | 2,00                           | 3,00                           | 8,00         |
| Nº de membros remunerados                  | 3,00                           | 2,00                           | 3,00                           | 8,00         |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |                                |                                |                                |              |
| Salário ou pró-labore                      | 192.000,00                     | 648.000,00                     | 135.000,00                     | 975.000,00   |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00                           | 370.000,00                     | 0,00                           | 370.000,00   |
| Participações em comitês                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| Outros                                     | 38.400,00                      | 129.600,00                     | 27.000,00                      | 195.000,00   |
| Descrição de outras remunerações fixas     | INSS é suportado pela empresa. | INSS é suportado pela empresa. | INSS é suportado pela empresa. |              |
| <b>Remuneração variável</b>                |                                |                                |                                |              |
| Bônus                                      | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| Participação de resultados                 | 0,00                           | 250.000,00                     | 0,00                           | 250.000,00   |
| Participação em reuniões                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| Comissões                                  | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| Outros                                     | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                                |                                |                                |              |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00         |
| <b>Observação</b>                          |                                |                                |                                |              |
| Total da remuneração                       | 230.400,00                     | 1.397.600,00                   | 162.000,00                     | 1.790.000,00 |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2019 - Valores Anuais**

|                               | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº total de membros           | 3,00                      | 2,00                  | 3,00            | 8,00       |
| Nº de membros remunerados     | 2,00                      | 2,00                  | 3,00            | 7,00       |
| <b>Remuneração fixa anual</b> |                           |                       |                 |            |
| Salário ou pró-labore         | 192.000,00                | 648.000,00            | 135.000,00      | 975.000,00 |
| Benefícios direto e indireto  | 0,00                      | 327.000,00            | 0,00            | 327.000,00 |
| Participações em comitês      | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Outros                        | 38.400,00                 | 129.600,00            | 27.000,00       | 195.000,00 |

|  |                                |                                |                                |                     |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Descrição de outras remunerações fixas     | INSS é suportado pela empresa. | INSS é suportado pela empresa. | INSS é suportado pela empresa. |                     |
| <b>Remuneração variável</b>                |                                |                                |                                |                     |
| Bônus                                      | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| Participação de resultados                 | 0,00                           | 180.000,00                     | 0,00                           | 180.000,00          |
| Participação em reuniões                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| Comissões                                  | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| Outros                                     | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| Descrição de outras remunerações variáveis |                                |                                |                                |                     |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                           | 0,00                |
| <b>Observação</b>                          |                                |                                |                                |                     |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>230.400,00</b>              | <b>1.284.600,00</b>            | <b>162.000,00</b>              | <b>1.677.000,00</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2018 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração  | Diretoria Estatutária  | Conselho Fiscal  | Total      |
|--|--|--|--|------------|
| Nº total de membros                    | 3,00   | 2,00   | 3,00   | 8,00       |
| Nº de membros remunerados              | 3,00   | 2,00   | 3,00   | 8,00       |
| <b>Remuneração fixa anual</b>          |  |  |  |            |
| Salário ou pró-labore                  | 192.000,00   | 648.000,00   | 135.000,00   | 975.000,00 |
| Benefícios direto e indireto           | 0,00   | 280.000,00   | 0,00   | 280.000,00 |
| Participações em comitês               | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Outros                                 | 188.530,00   | 63.628,00  | 13.256,00  | 265.414,00 |
| Descrição de outras remunerações fixas | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento até agosto de 2018, com o INSS incidente sobre o faturamento. A partir de Setembro de 2018, o INSS é suportado pela empresa. | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento até agosto de 2018, com o INSS incidente sobre o faturamento. A partir de Setembro de 2018, o INSS é suportado pela empresa. | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento até agosto de 2018, com o INSS incidente sobre o faturamento. A partir de Setembro de 2018, o INSS é suportado pela empresa. |            |
| <b>Remuneração variável</b>            |  |  |  |            |
| Bônus                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Participação de resultados             | 0,00   | 150.000,00   | 0,00   | 150.000,00 |
| Participação em reuniões               | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Comissões                              | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Outros                                 | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |



|  |                   |                     |                   |                     |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Descrição de outras remunerações variáveis |                   |                     |                   |                     |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>Observação</b>                          |                   |                     |                   |                     |
| <b>Total da remuneração</b>                | <b>380.530,00</b> | <b>1.141.628,00</b> | <b>148.256,00</b> | <b>1.670.414,00</b> |

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2017 - Valores Anuais**

|  | Conselho de Administração  | Diretoria Estatutária  | Conselho Fiscal  | Total      |
|--|--|--|--|------------|
| Nº total de membros                        | 3,00   | 2,00   | 3,00   | 8,00       |
| Nº de membros remunerados                  | 3,00   | 2,00   | 3,00   | 8,00       |
| <b>Remuneração fixa anual</b>              |  |  |  |            |
| Salário ou pró-labore                      | 192.000,00   | 644.000,00   | 135.000,00   | 971.000,00 |
| Benefícios direto e indireto               | 0,00   | 228.000,00   | 0,00   | 228.000,00 |
| Participações em comitês                   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Outros                                     | 17.300,00  | 58.200,00  | 12.200,00  | 87.700,00  |
| Descrição de outras remunerações fixas     | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento. INSS incidente sobre o faturamento. | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento. INSS incidente sobre o faturamento. | Empresa contemplada com a desoneração da folha de pagamento. INSS incidente sobre o faturamento. |            |
| <b>Remuneração variável</b>                |  |  |  |            |
| Bônus                                      | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Participação de resultados                 | 0,00   | 300.000,00   | 0,00   | 300.000,00 |
| Participação em reuniões                   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Comissões                                  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Outros                                     | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| Descrição de outras remunerações variáveis |  |  |  |            |
| <b>Pós-emprego</b>                         | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| <b>Cessação do cargo</b>                   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |
| <b>Baseada em ações (incluindo opções)</b> | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00       |

|                      |            |              |            |              |
|----------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Observação           |            |              |            |              |
| Total da remuneração | 209.300,00 | 1.230.200,00 | 147.200,00 | 1.586.700,00 |

### 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal

#### Remuneração variável prevista para o exercício social corrente de 2020

|  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros  | 3                         | 2                     | 3               | 8,00       |
| Bônus  |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Participação nos resultados  |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                | 0,00                      | 250.000,00            | 0,00            | 250.000,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

#### Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2019

|   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|---|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros   | 3                         | 2                     | 3               | 8,00       |
| Bônus   |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais. | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Participação nos resultados.  |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 300.000,00            | 0,00            | 300.000,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2019                           | 0,00                      | 180.000,00            | 0,00            | 180.000,00 |

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

### 13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal

#### Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2018

|   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|---|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros   | 3                         | 2                     | 3               | 8,00       |
| Bônus   |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais. | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Participação nos resultados.  |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 300.000,00            | 0,00            | 300.000,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2018                           | 0,00                      | 150.000,00            | 0,00            | 150.000,00 |

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

#### Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2017

|   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|---|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Nº de membros   | 3                         | 2                     | 3               | 8,00       |
| Bônus   |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais. | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Participação nos resultados.  |                           |                       |                 |            |
| Valor mínimo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor máximo previsto no plano de remuneração                                 | 0,00                      | 300.000,00            | 0,00            | 300.000,00 |
| Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.       | 0,00                      | 0,00                  | 0,00            | 0,00       |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2017                           | 0,00                      | 300.000,00            | 0,00            | 300.000,00 |

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

### **13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária**

O emissor não tem plano de remuneração baseado em ações para membros do conselho de administração e diretoria estatutária.

### **13.5 - Remuneração Baseada em Ações**

O emissor não tem plano de remuneração em ações para membros do conselho de administração e diretoria estatutária.

### **13.6 - Opções em Aberto**

Não se aplica.

### **13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues**

Não se aplica.



### **13.8 - Precificação Das Ações/opções**

Não se aplica.

**13.9 - Participações Detidas Por Órgão****Conselho de Administração:**

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Bicicletas Monark S/A     | 11.951 ações ordinárias |
| SME Participações Ltda    | 34.137.932 quotas       |
| Dyon Participações Ltda   | 18.396.000 quotas       |
| Monark Participações Ltda | 17 quotas               |
| Elsol Participações Ltda  | 7.718.059 quotas        |

**Diretoria Estatutária:**

Os Diretores que tem participação nas empresas são também membros do Conselho de Administração, estando suas ações e quotas incluídas no item acima.

**Conselho Fiscal:**

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| Bicicletas Monark S/A | 0 ações ordinárias |
|-----------------------|--------------------|

### **13.10 - Informações Sobre Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administração E Aos Diretores Estatutários**

O emissor não fornece plano de previdência aos membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

### 13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal

#### Valores anuais

|                                   | Diretoria Estatutária |            |            | Conselho de Administração |            |            | Conselho Fiscal |            |            |
|-----------------------------------|-----------------------|------------|------------|---------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|
|                                   | 31/12/2019            | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019                | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019      | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Nº de membros                     | 2,00                  | 2,00       | 2,00       | 3,00                      | 3,00       | 0,00       | 3,00            | 3,00       | 3,00       |
| Nº de membros remunerados         | 2,00                  | 2,00       | 2,00       | 3,00                      | 3,00       | 3,00       | 3,00            | 3,00       | 3,00       |
| Valor da maior remuneração(Reais) | 745.000,00            | 670.349,00 | 782.500,00 | 86.400,00                 | 79.069,00  | 78.500,00  | 54.000,00       | 49.419,00  | 49.067,00  |
| Valor da menor remuneração(Reais) | 539.600,00            | 471.279,00 | 447.700,00 | 72.000,00                 | 65.892,00  | 65.400,00  | 54.000,00       | 49.419,00  | 49.067,00  |
| Valor médio da remuneração(Reais) | 642.300,00            | 570.814,00 | 615.100,00 | 76.800,00                 | 70.284,33  | 69.766,67  | 54.000,00       | 49.419,00  | 49.067,00  |

#### Observação

| Diretoria Estatutária |   |
|-----------------------|---|
| 31/12/2019            | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2018            | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2017            | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |

| Conselho de Administração |   |
|---------------------------|---|
| 31/12/2019                | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2018                | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2017                | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |

| Conselho Fiscal |   |
|-----------------|---|
| 31/12/2019      | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2018      | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |
| 31/12/2017      | Estão inclusos na remuneração os valores de INSS suportados pela Empresa. |

### **13.12 - Mecanismos de Remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria**

O emissor não tem política específica para remuneração ou indenização dos administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**13.13 - Percentual na Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do Conselho Fiscal Que Sejam Partes Relacionadas Aos Controladores**

Percentual da remuneração pago a pessoas relacionadas conforme CPC 05/2008, calculado sobre o total pago aos membros do:

|                           | 2019   | 2018   | 2017   |
|---------------------------|--------|--------|--------|
| Conselho de Administração | 68,75% | 68,75% | 68,75% |
| Diretoria Estatutária     | 57,35% | 57,49% | 64,11% |
| Conselho Fiscal           | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  |

### **13.14 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Órgão, Recebida Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam**

O emissor não remunera membros dos Conselhos de Administração e Fiscal ou da Diretoria Estatutária que não seja pela função que exercem.

**13.15 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor**

**Exercício social 2019 - remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -     |
| Controladas do emissor            | -                         | -                     | -               | -     |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -     |

**Exercício social 2018 - demais remunerações recebidas em função do exercício do cargo na controlada**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -     |
| Controladas do emissor            | -                         | -                     | -               | -     |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -     |

**Exercício social 2018 - remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -     |
| Controladas do emissor            | -                         | -                     | -               | -     |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -     |

**Exercício social 2018 - demais remunerações recebidas em função do exercício do cargo na controlada**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -     |
| Controladas do emissor            | -                         | -                     | -               | -     |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -     |

**Exercício social 2017 - remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|-------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -     |
| Controladas do emissor            | -                         | -                     | -               | -     |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -     |

**Exercício social 2017 - demais remunerações recebidas em função do exercício do cargo na controlada**

|                                   | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total      |
|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|------------|
| Controladores diretos e indiretos | -                         | -                     | -               | -          |
| Controladas do emissor            | 112.000,00                | 84.000,00             | 56.000,00       | 252.000,00 |
| Sociedades sob controle comum     | -                         | -                     | -               | -          |



### **13.16 - Outras Informações Relevantes**

A Companhia não tem outras informações relevantes.

**14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos**

n° de

a) empregados:

|               | <u>2019</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Adm/Comercial | 18          | 18          | 18          |
| Industrial    | <u>27</u>   | <u>21</u>   | <u>11</u>   |
| <b>Total</b>  | <b>45</b>   | <b>39</b>   | <b>29</b>   |

n° de

b) terceirizados:

|               | <u>2019</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| Adm/Comercial | 0           | 0           | 0           |
| Industrial    | <u>5</u>    | <u>5</u>    | <u>5</u>    |
| <b>Total</b>  | <b>5</b>    | <b>5</b>    | <b>5</b>    |

c) O índice de rotatividade está dentro dos parâmetros aceitáveis, face as características do processo produtivo.

d) O emissor tem baixa exposição a passivos e contingências trabalhistas.

## **14.2 - Alterações Relevantes - Recursos Humanos**

Não há alteração relevante a relatar.

### **14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados**

O emissor não tem política específica para remuneração de seus empregados; contudo, mantém faixas salariais compatíveis com as praticadas pelo mercado.

#### **14.4 - Descrição Das Relações Entre O Emissor E Sindicatos**

As relações do emissor com o Sindicato da categoria tem se mantido normais nos últimos três exercícios.

## **14.5 - Outras Informações Relevantes - Recursos Humanos**

O emissor não possui outras informações relevantes.

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| Acionista  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                               | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Acionista Residente no Exterior                  | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades)     |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação                                      | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| <b>Sylvio Marzagão</b>                           |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 027.150.588-53                                   | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 10.711   | 2,355%                                    | 0                                    | 0,000%                | 10.711                          | 2,355%        |  |
| <b>MONARK PARTICIPAÇÕES LTDA</b>                 |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 57.038.101/0001-79                               | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 30/07/1992                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 288.598  | 63,463%                                   | 0                                    | 0,000%                | 288.598                         | 63,463%       |  |
| <b>ELSOL PARTICIPAÇÕES LTDA</b>                  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 50.285.360/0001-55                               | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 10/05/2019                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 2.542  | 0,559%                                    | 0                                    | 0,000%                | 2.542                           | 0,559%        |  |
| <b>SME PARTICIPAÇÕES LTDA</b>                    |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 45.873.676/0001-28                               | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 10.714   | 2,356%                                    | 0                                    | 0,000%                | 10.714                          | 2,356%        |  |
| <b>CAIXA PREVIDÊNCIA BANCO DO BRASIL - PREVI</b> |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 33.754.482/0001-24                               | BRASILEIRA-DF                             | Não                                  | Não                   | 29/04/2010                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 39.704   | 8,731%                                    | 0                                    | 0,000%                | 39.704                          | 8,731%        |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| Acionista  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------|--|
| CPF/CNPJ acionista                                     | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |               |  |
| Acionista Residente no Exterior                        | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |               |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                      | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações % |  |
| Detalhamento por classes de ações (Unidades)           |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| Classe ação  | Qtde. de ações (Unidades)                 | Ações %                              |                       |                                 |               |  |
| <b>SEB FORVALTNINGS AB</b>                             |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 52.298.098/0001-09                                     | SUECA                                     | Não                                  | Não                   | 10/04/2010                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 45.475   | 10,000%                                   | 0                                    | 0,000%                | 45.475                          | 10,000%       |  |
| <b>DYON PARTICIPAÇÕES LTDA</b>                         |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 51.191.997/0001-45                                     | Brasileira-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |               |  |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 3.470  | 0,763%                                    | 0                                    | 0,000%                | 3.470                           | 0,763%        |  |
| <b>OUTROS</b>  |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 53.536   | 11,773%                                   | 0                                    | 0,000%                | 53.536                          | 11,773%       |  |
| <b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:</b> |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 0  | 0,000%                                    | 0                                    | 0,000%                | 0                               | 0,000%        |  |
| <b>TOTAL</b>   |   |                                      |                       |                                 |               |  |
| 454.750  | 100,000%                                  | 0                                    | 0,000%                | 454.750                         | 100,000%      |  |



**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| DYON PARTICIPAÇÕES LTDA           |   |                                      |                       | 51.191.997/0001-45              |                           |
| OUTROS                            |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA            |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 45.873.676/0001-28                | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 22.484.000                        | 55,000                                    | 0                                    | 0,000                 | 22.484.000                      | 55,000                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Sylvio Marzagão                   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 18.396.000                        | 45,000                                    | 0                                    | 0,000                 | 18.396.000                      | 45,000                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 40.880.000                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 40.880.000                      | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|---|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                                       |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                              | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior                 | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)                |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)               | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                      |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| ELSOL PARTICIPAÇÕES LTDA                        |   |                                      |                       | 50.285.360/0001-55              |                           |  |
| AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| OUTROS  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0   | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA                          |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 45.873.676/0001-28                              | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 4.971.941                                       | 39,180                                    | 0                                    | 0,000                 | 4.971.941                       | 39,180                    |  |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| Sylvio Marzagão                                 |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 027.150.588-53                                  | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 7.718.059                                       | 60,820                                    | 0                                    | 0,000                 | 7.718.059                       | 60,820                    |  |
| <b>Classe ação</b>                              | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL   | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| ELSOL PARTICIPAÇÕES LTDA          |   |                                      |                       | 50.285.360/0001-55              |                           |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 12.690.000                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 12.690.000                      | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| MONARK PARTICIPAÇÕES LTDA         |   |                                      |                       | 57.038.101/0001-79              |                           |  |
| DYON PARTICIPAÇÕES LTDA           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 51.191.997/0001-45                | Brasileira-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 40.241.983                        | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 40.241.983                      | 99,999                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| OUTROS                            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Sylvio Marzagão                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 17                                | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 17                              | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 40.242.000                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 40.242.000                      | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA            |   |                                      |                       | 45.873.676/0001-28              |                           |  |
| OUTROS                            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Paulo Marzagão Sobrinho           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 069.004.458-53                    | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Não                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1                                 | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| Sylvio Marzagão                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.931                        | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 34.137.931                      | 99,999                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.932                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 34.137.932                      | 100,000                   |  |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| <b>DYON PARTICIPAÇÕES LTDA</b>    |   |                                      |                       | <b>51.191.997/0001-45</b>       |                           |
| <b>OUTROS</b>                     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| <b>SME PARTICIPAÇÕES LTDA</b>     |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 45.873.676/0001-28                | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Sim                   | 05/03/2010                      |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 22.484.000                        | 55,000                                    | 0                                    | 0,000                 | 22.484.000                      | 55,000                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>Sylvio Marzagão</b>            |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 18.396.000                        | 45,000                                    | 0                                    | 0,000                 | 18.396.000                      | 45,000                    |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 40.880.000                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 40.880.000                      | 100,000                   |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA            |   |                                      |                       | 45.873.676/0001-28              |                           |  |
| OUTROS                            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Paulo Marzagão Sobrinho           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 069.004.458-53                    | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Não                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1                                 | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| Sylvio Marzagão                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.931                        | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 34.137.931                      | 99,999                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.932                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 34.137.932                      | 100,000                   |  |

**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA                       |   |                                      |                       |                                 |                           |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                               | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior                  | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)                 |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades)                | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA                       |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA                           |   |                                      |                       | 45.873.676/0001-28              |                           |
| AÇÕES EM TESOUREARIA - Data da última alteração: |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| OUTROS   |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 0  | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |
| Paulo Marzagão Sobrinho                          |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 069.004.458-53                                   | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Não                   |                                 |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 1  | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |
| <b>Classe ação</b>                               | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |
| Sylvio Marzagão                                  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 027.150.588-53                                   | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |
| Não  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 34.137.931                                       | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 34.137.931                      | 99,999                    |
| <b>Classe ação</b>                               | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |
| TOTAL  | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |



**15.1 / 15.2 - Posição Acionária**

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA            |   |                                      |                       | 45.873.676/0001-28              |                           |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |
| 34.137.932                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 34.137.932                      | 100,000                   |

## 15.1 / 15.2 - Posição Acionária

| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|--|
| ACIONISTA                         |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| CPF/CNPJ acionista                | Nacionalidade-UF                          | Participa de acordo de acionistas    | Acionista controlador | Última alteração                |                           |  |
| Acionista Residente no Exterior   | Nome do Representante Legal ou Mandatário |                                      | Tipo pessoa           | CPF/CNPJ                        |                           |  |
| Detalhamento de ações (Unidades)  |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| Qtde. ações ordinárias (Unidades) | Ações ordinárias %                        | Qtde. ações preferenciais (Unidades) | Ações preferenciais % | Qtde. total de ações (Unidades) | Total ações %             |  |
| CONTROLADORA / INVESTIDORA        |   |                                      |                       | CPF/CNPJ acionista              | Composição capital social |  |
| SME PARTICIPAÇÕES LTDA            |   |                                      |                       | 45.873.676/0001-28              |                           |  |
| OUTROS                            |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 0                                 | 0,000                                     | 0                                    | 0,000                 | 0                               | 0,000                     |  |
| Paulo Marzagão Sobrinho           |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 069.004.458-53                    | BRASILEIRA-SP                             | Não                                  | Não                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 1                                 | 0,001                                     | 0                                    | 0,000                 | 1                               | 0,001                     |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| Sylvio Marzagão                   |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 027.150.588-53                    | BRASILEIRO-SP                             | Não                                  | Sim                   |                                 |                           |  |
| Não                               |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.931                        | 99,999                                    | 0                                    | 0,000                 | 34.137.931                      | 99,999                    |  |
| <b>Classe ação</b>                | <b>Qtde. de ações (Unidades)</b>          | <b>Ações %</b>                       |                       |                                 |                           |  |
| TOTAL                             | 0   | 0.000                                |                       |                                 |                           |  |
| <b>TOTAL</b>                      |   |                                      |                       |                                 |                           |  |
| 34.137.932                        | 100,000                                   | 0                                    | 0,000                 | 34.137.932                      | 100,000                   |  |

**15.3 - Distribuição de Capital**

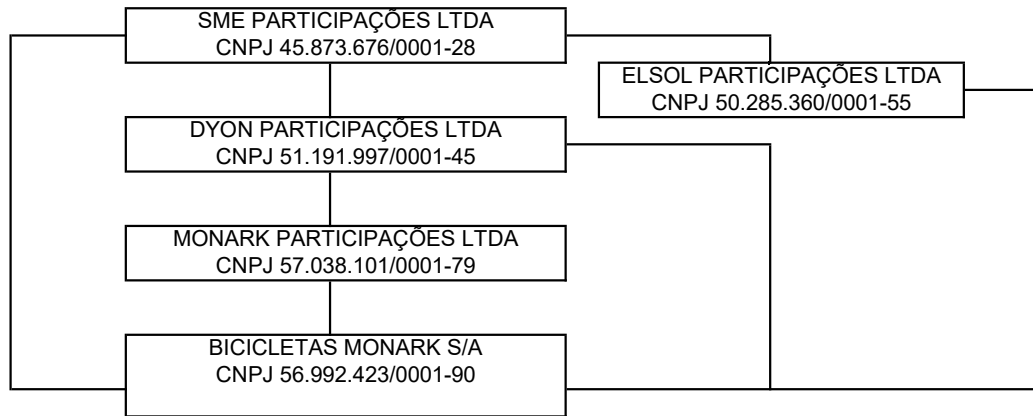
|   |            |
|---|------------|
| <b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b> | 30/04/2020 |
| <b>Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)</b>       | 456        |
| <b>Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)</b>     | 22         |
| <b>Quantidade investidores institucionais (Unidades)</b>    | 1          |

**Ações em Circulação**

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria*

|  |         |           |
|--|---------|-----------|
| <b>Quantidade ordinárias (Unidades)</b>    | 137.475 | 30,231%   |
| <b>Quantidade preferenciais (Unidades)</b> | 0       | 0,000%    |
| <b>Preferencial Classe A</b>               | 0       | 0,000000% |
| <b>Total</b>                               | 137.475 | 30,231%   |

### 15.4 - Organograma Dos Acionistas E do Grupo Econômico



## **15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte**

Não existe acordo de acionistas a que se refere este item.

## **15.6 - Alterações Relevantes Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E Administradores do Emissor**

Não houve alteração relevante na participação dos controladores no emissor.

## **15.7 - Principais Operações Societárias**

Não há outras informações relevantes a relatar.

## **15.8 - Outras Informações Relevantes - Controle E Grupo Econômico**

O emissor não possui outras informações relevantes.



## **16.1 - Descrição Das Regras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Transações Com Partes Relacionadas**

Todas as cláusulas dos contratos celebrados com partes relacionadas estão de acordo com os termos e condições normalmente praticados em contratação com bases de mercado, refletindo o cenário que se verificaria na hipótese em que a contratação tivesse sido realizada com um terceiro não relacionado com a Companhia, seus sócios ou administradores.

Conforme detalhado no item 16.2, a Companhia celebrou dois contratos com partes relacionadas, em condições estritamente comutativas, similares àquelas que poderiam ser estabelecidas em transações com partes não relacionadas, e com pagamento compensatório adequado, conforme explicitado no item 16.3.

A Companhia não adota regra ou política formal quanto à realização de transações com partes relacionadas, considerando que (i) apenas dois negócios com partes relacionadas foram efetuados, sendo que os contratos referentes a tais negócios foram detalhadamente analisados pela administração da Companhia; e (ii) não tem a intenção de firmar novos contratos com terceiros relacionados com a companhia.

Importante ressaltar que o item 16.2, a seguir, contempla as informações relacionadas (i) aos contratos em vigor no exercício corrente; e (ii) aos contratos celebrados nos últimos três exercícios sociais.

**16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas**

| Parte relacionada                       | Data transação  | Montante envolvido (Reais) | Saldo existente   | Montante (Reais) | Duração                                 | Empréstimo ou outro tipo de dívida | Taxa de juros cobrados |
|---|---|----------------------------|---|------------------|---|------------------------------------|------------------------|
| PREMIER CONSULTORIA E ASSESSORIA LTDA   | 01/06/2001  | 338.000,00                 | SALDO EM 31/12/2019<br>R\$ 338.000,00                                       | R\$ 338.000,00   | INDETERMINADO                           | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | TEM COMO CONTROLADOR MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EMISSOR                                       |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | GERENCIAMENTO FINANCEIRO DO EMISSOR   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | NÃO HÁ GARANTIAS ESTIPULADAS  |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | AVISO PRÉVIO DE 30 DIAS   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    | Devedor   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| ELSOL PARTICIPAÇÕES LTDA                | 30/05/2019  | 9.683.381,28               | SALDO EM 31/12/2019<br>- 41 MESES A R\$<br>201.737,11 = R\$<br>8.271.221,51 | 9.683.381,28     | 4 ANOS -<br>VENCIMENTO EM<br>31/05/2023 | NÃO                                | 0,000000               |
| <b>Relação com o emissor</b>            | TEM COMO CONTROLADOR O CONTROLADOR INDIRETO E DIRETOR PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EMISSOR. |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Objeto contrato</b>                  | ALUGUEL DE IMÓVEL INDUSTRIAL  |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Garantia e seguros</b>               | NÃO HÁ GARANTIAS ESTIPULADAS  |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Rescisão ou extinção</b>             | NAS HIPÓTESES PREVISTAS EM LEI E NA INFRIGÊNCIA DE QUALQUER CLÁUSULA DO CONTRATO DE LOCAÇÃO.              |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Natureza e razão para a operação</b> |   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Posição contratual do emissor</b>    | Devedor   |                            |   |                  |   |                                    |                        |
| <b>Especificar</b>                      |   |                            |   |                  |   |                                    |                        |

**16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social:**

**a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses.**

Os administradores têm obrigação legal de zelar pelos interesses da Companhia. Tal comportamento deve ser observado com mais rigidez na hipótese da companhia se deparar com situações de conflito de interesses.

Em reunião de 08/03/2019 o Conselho de Administração aprovou o Código de Conduta Empresarial de Bicycletas Monark S.A., que se aplica a todos os administradores, empregados e estagiários da Companhia e estabelece os padrões éticos e morais a serem observados por tais colaboradores na condução dos negócios sociais.

**b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

A Companhia e sua subsidiária, ao celebrarem acordo ou estabelecerem relação comercial, o fazem sempre observando as condições praticadas em mercado àquela época.

As transações comerciais demonstradas no item 16.2 foram realizadas com partes independentes da Companhia, classificadas como partes relacionadas, uma vez que a ELSOL Participações Ltda possui como seu controlador o controlador indireto e diretor presidente do conselho de administração da Companhia e a PREMIER Consultoria e Assessoria Ltda tem como controlador um membro do conselho de administração da Companhia.

As operações comerciais referem-se a um contrato de aluguel de imóvel industrial tendo como parte a ELSOL Participações Ltda e um contrato de prestação de serviços com a PREMIER Consultoria e Assessoria Ltda.

Conforme mencionado no item 16.1 deste Formulário de Referência, os contratos celebrados com partes relacionadas possuem todas suas cláusulas de acordo com os termos e condições que normalmente são praticados em contratação com bases de mercado, refletindo o cenário que se verificaria na hipótese em que a contratação tivesse sido realizada com um terceiro não relacionado com a Companhia, seus sócios ou administradores.

As transações com partes relacionadas cumpriram as práticas usuais do mercado e foram realizadas com pagamento compensatório adequado tanto no contrato de aluguel quanto no contrato de prestação de serviço, tendo sido ambos cuidadosamente analisados pela administração da companhia.

O valor do aluguel do imóvel locado da Elsol Participações Ltda foi aprovado pelo Conselho de Administração, em reunião de 25/05/2006, após apreciar os laudos de Avaliação elaborados pela Embraesp e pela Bolsa de Imóveis do Estado de São Paulo.

Por solicitação do Conselho de Administração, o Conselho Fiscal, em 08/06/2006, manifestou-se sobre a questão, aprovando por unanimidade a decisão do Conselho de Administração.

O contrato de prestação de serviços com a Premier Consultoria e Assessoria Ltda. refere-se ao serviço de gerenciamento administrativo e financeiro do emissor, bem

**16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado** como das importações de partes e de produtos acabados, incluindo contatos e negociações com fornecedores externos.

O emissor remunera esses serviços como remunera o gerenciamento de sua área industrial, com vantagem de um custo menor, por tratar-se de pessoa jurídica.

## **16.4 - Outras Informações Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas**

O emissor não possui outras informações relevantes.

**17.1 - Informações Sobre O Capital Social**

| <b>Data da autorização ou aprovação</b> | <b>Valor do capital (Reais)</b> | <b>Prazo de integralização</b> | <b>Quantidade de ações ordinárias (Unidades)</b> | <b>Quantidade de ações preferenciais (Unidades)</b> | <b>Quantidade total de ações (Unidades)</b> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| <b>Tipo de capital</b>                  | <b>Capital Integralizado</b>    |                                |  |   |   |
| 29/04/2008                              | 133.009.849,12                  |                                | 454.750  | 0   | 454.750                                     |

## **17.2 - Aumentos do Capital Social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não ocorreram aumento no capital social nos últimos três exercícios.

### **17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações**

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não ocorreram nos três últimos exercícios, desdobramentos, agrupamentos e bonificações.



## **17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não ocorreu redução do Capital Social nos três últimos exercícios.

## **17.5 - Outras Informações Relevantes**

Não há outras informações relevantes a relatar.

## 18.1 - Direitos Das Ações

|   |   |
|---|---|
| <b>Espécie de ações ou CDA</b>  | <b>Ordinária</b>  |
| <b>Tag along</b>  | 0,000000  |
| <b>Direito a dividendos</b>   | Dividendo mínimo de 25% sobre o lucro líquido apurado no exercício. |
| <b>Direito a voto</b>   | Pleno   |
| <b>Conversibilidade</b>   | Não   |
| <b>Direito a reembolso de capital</b>   | Não   |
| <b>Restrição a circulação</b>   | Não   |
| <b>Resgatável</b>   |   |
| <b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>                  |   |
| <b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b> | Não há condições para alterações.                                   |
| <b>Outras características relevantes</b>  | Não existem outras características relevantes.                      |

---

## **18.2 - Descrição de Eventuais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de Acionistas Significativos ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública**

Não existem regras estatutárias que limitem direitos de votos.

### **18.3 - Descrição de Exceções E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais ou Políticos Previstos no Estatuto**

Não há exceções e cláusulas suspensivas.

**18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados****Exercício social 31/12/2019**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor maior cotação (Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação   | Valor média cotação (Reais) |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2019 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 38.368                              | 305,03                      | 280,55                      | R\$ por Unidade | 288,48                      |
| 30/06/2019 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 232.995                             | 290,00                      | 235,01                      | R\$ por Unidade | 252,71                      |
| 30/09/2019 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 466.121                             | 260,01                      | 210,00                      | R\$ por Unidade | 233,18                      |
| 31/12/2019 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 220.797                             | 283,00                      | 235,00                      | R\$ por Unidade | 248,37                      |

**Exercício social 31/12/2018**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor maior cotação (Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação   | Valor média cotação (Reais) |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 239.204                             | 359,00                      | 312,00                      | R\$ por Unidade | 329,94                      |
| 30/06/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 251.531                             | 349,99                      | 268,00                      | R\$ por Unidade | 292,48                      |
| 30/09/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 110.736                             | 340,00                      | 280,12                      | R\$ por Unidade | 307,60                      |
| 31/12/2018 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 121.700                             | 300,01                      | 280,00                      | R\$ por Unidade | 290,45                      |

**Exercício social 31/12/2017**

| Trimestre  | Valor Mobiliário | Espécie   | Classe | Mercado           | Entidade administrativa                                    | Volume financeiro negociado (Reais) | Valor maior cotação (Reais) | Valor menor cotação (Reais) | Fator cotação   | Valor média cotação (Reais) |
|------------|------------------|-----------|--------|-------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 31/03/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 648.195                             | 304,00                      | 276,12                      | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/06/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 238.848                             | 379,50                      | 289,99                      | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 30/09/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 146.712                             | 360,00                      | 310,01                      | R\$ por Unidade | 0,00                        |
| 31/12/2017 | Ações            | Ordinária |        | Balcão Organizado | BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros | 110.758                             | 347,50                      | 315,00                      | R\$ por Unidade | 0,00                        |

## **18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não emitiu outros valores mobiliários nos três últimos anos.

## **18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não emitiu outros valores mobiliários nos três últimos anos.



## **18.6 - Mercados Brasileiros em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação**

BM&FBOVESPA S.A. Bolsa de Mercadorias e Futuros.

## **18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não tem valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

## 18.8 - Títulos Emitidos no Exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não tem títulos emitidos no exterior.

## **18.9 - Ofertas Públicas de Distribuição**

Não houve ofertas públicas de distribuição feitas pelo emissor.

## **18.10 - Destinação de Recursos de Ofertas Públicas**

Não se aplica, por não ter ocorrido ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros.

## **18.11 - Ofertas Públicas de Aquisição**

Não houve ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiros.

## **18.12 - Outras Inf. Relev. - Val. Mobiliários**

Não há outras informações relevantes .

## **19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não tem planos de recompra de ações.



## **19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

O emissor não mantém valores mobiliários em tesouraria.

### **19.3 - Outras Inf. Relev. - Recompra/tesouraria**

O emissor não tem planos de recompra de ações .

## 20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não adotou política de negociação de valores mobiliários de sua emissão pelos acionistas controladores diretos ou indiretos, diretos, membros dos conselhos de administração e fiscal e de qualquer órgão com funções técnicas ou consultivas, criado por disposição estatutária, porém adotou política de divulgação de informações que no Art. 6º prevê prazos de vedação de negociação.

## **20.2 - Outras Informações Relevantes**

Não há outras informações relevantes.

## 21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações

BICICLETAS MONARK S.A.

CNPJ/MF Nº 56.992.423/0001-90

NIRE 35.300.021.932

### POLÍTICA DE DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES

#### I – PROPÓSITO E ABRANGÊNCIA

Art. 1º - Esta Política tem por objetivo o estabelecimento de elevados padrões de conduta, a serem compulsoriamente observados pela Companhia, Acionistas Controladores, Administradores (Conselheiros de Administração e Diretores), Conselheiros Fiscais e membros de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas, criados por disposição estatutária da BICICLETAS MONARK S.A., no que se refere à divulgação e uso de informações.

#### II - DEFINIÇÕES

Art. 2º - A expressão "valores mobiliários" é empregada nesta Política em seu sentido mais amplo, abrangendo quaisquer ações, debêntures, bônus de subscrição, recibos e direitos de subscrição, notas promissórias de emissão da Companhia e seus derivativos. Inclui-se na definição de "valores mobiliários", para efeito do disposto nesta Política, os valores mobiliários que forem de titularidade do cônjuge dos Acionistas Controladores, Administradores e Conselheiros Fiscais, bem como de seu companheiro e dependentes, sendo estes últimos àqueles incluídos na declaração anual do imposto de renda e de sociedades controladas direta ou indiretamente.

Art. 3º - Considera-se informação relevante qualquer ato ou fato, ocorrido ou não no âmbito interno da Companhia, que possa influir de modo ponderável na:

I - cotação dos valores mobiliários;

## **21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações**

II - decisão dos investidores em negociar com os valores mobiliários; ou

III - determinação dos investidores exercerem quaisquer direitos inerentes à condição de titulares de valores mobiliários.

Art. 4º - Considera-se informação privilegiada aquela informação relevante ainda não divulgada ao público investidor.

### **III - PRINCÍPIOS**

Art. 5º - Os Acionistas Controladores, os Administradores e Conselheiros Fiscais, deverão pautar a sua conduta em conformidade com os valores da boa-fé, lealdade e veracidade e, ainda, pelos seguintes princípios gerais, sem prejuízo das regras específicas adiante estabelecidas:

I - atentar para a sua responsabilidade social, especialmente para com os Investidores, os que na Companhia trabalham, bem como para com a comunidade em que atua;

II - envidar todos os esforços em prol da eficiência do mercado, de forma que a competição entre os investidores se dê na interpretação da informação divulgada, jamais no acesso à informação privilegiada;

III - ter sempre a consciência de que a informação transparente, precisa e oportuna constitui o principal instrumento à disposição do público investidor e, especialmente, dos acionistas da Companhia para que lhes seja assegurado o indispensável tratamento equitativo;

## 21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações

IV - assegurar que a divulgação de informações acerca da situação patrimonial e financeira da Companhia seja correta, completa e contínua.

### IV – DEVER DE NÃO UTILIZAR A INFORMAÇÃO PRIVILEGIADA AINDA NÃO DIVULGADA

Art. 6º - A Companhia, os Acionistas Controladores, os Administradores e os Conselheiros Fiscais e membros de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, deverão:

I - abster-se de negociar os valores mobiliários de emissão da Companhia e respectivos derivativos nos seguintes períodos:

a) no período de 15 (quinze) dias anterior à divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DFP e Formulário de Referência) da Companhia;

b) quando estiver em curso a aquisição ou a alienação de ações de própria emissão da Companhia, suas controladas, coligadas ou outra sociedade sob controle comum;

c) quando existir a intenção de promover incorporação, cisão total ou parcial, fusão, transformação ou reorganização societária;

d) antes da divulgação ao mercado de ato ou fato relevante ocorrido nos negócios da Companhia, que tenham conhecimento.

II - guardar sigilo sobre as informações relativas a ato ou fato relevante às quais tenham acesso privilegiado em razão do cargo ou posição que ocupam, até sua comunicação e divulgação ao mercado;

## 21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações

III - não se valer de informação à qual tenham acesso privilegiado, relativa a ato ou fato relevante ainda não divulgado ao mercado, para obter, para si ou para outrem, vantagens mediante negociação com valores mobiliários;

IV - zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança:

a) guardem sigilo sobre informações relativas a ato ou fato relevante às quais tenham acesso privilegiado;

b) não utilizem as informações para obter, para si ou para outrem, vantagem mediante negociação com valores mobiliários.

Art. 7º - É vedado à Companhia, em qualquer hipótese, a negociação com suas próprias ações nos períodos de vedação de que trata o inciso I do Art. 6º desta Política

Parágrafo Único- O Diretor de Relações com Investidores deverá solicitar à Bolsa de Valores de São Paulo - BOVESPA, a suspensão das negociações da Companhia com suas próprias ações neste período.

### V - DISPOSIÇÕES GERAIS

Art. 8º - Fica indicado o Diretor de Relações com Investidores da Companhia, como diretor responsável pela execução e acompanhamento desta política.

Art. 9º - A Companhia comunicará formalmente a adoção desta Política às pessoas mencionadas no Art. 1º, delas obtendo a respectiva adesão formal, através de termo, conforme modelo anexo, parte integrante e indissociável desta Política.

Art. 10 - No que couber, esta Política será aplicada também às pessoas detentoras de posição, função ou cargo, relação



## **21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações**

comercial, profissional ou de confiança da Companhia, inclusive na controladora, controladas ou coligadas.

Art. 11 - Esta Política está de conformidade com o disposto na Instrução CVM 358 de 03 de janeiro de 2002 e Instrução CVM 369 de 11 de junho de 2002.

Art. 12 - Esta Política foi aprovada pelo Conselho de Administração da BICICLETAS MONARK S.A., em reunião realizada no dia 18 de julho de 2002 e consignada na ata da mesma.

MVG/contrat/0779PolíticaCVM

## **21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas**

Contido no item 21.1

### **21.3 - Administradores Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E Fiscalização da Política de Divulgação de Informações**

Contido no item 21.1

## **21.4 - Outras Informações Relevantes**

Não existem outras informações relevantes.